



REPUBLIKA HRVATSKA  
OSJEČKO-BARANJSKA ŽUPANIJA  
GRAD BELIŠĆE

**IZVJEŠĆE  
O PRETHODNOM VREDNOVANJU  
PLANA RAZVOJA GRADA BELIŠĆA  
ZA RAZDOBLJE 2021.-2027.GODINE**



Belišće, studeni 2023.godine

## Sadržaj

|   |    |
|---|----|
| Sadržaj .....   | 2  |
| Popis tablica: .....  | 2  |
| Popis slika: .....  | 3  |
| Popis grafikona: .....  | 3  |
| 1. Kratki sažetak.....  | 4  |
| 2. Uvod .....   | 5  |
| 3. Kontekst vrednovanja.....  | 6  |
| 4. Opis plana razvoja Strategije (Plana) razvoja grada Belišća..... | 8  |
| 5. Metodološki pristup .....  | 22 |
| 6. Nalazi .....   | 23 |
| 6.1. Ocjena analize stanja.....                                     | 23 |
| 6.2. Ocjena SWOT analize.....                                       | 24 |
| 6.3. Ocjena strategije.....   | 24 |
| 6.4. Ocjena vizije.....   | 25 |
| 6.5. Ocjena vanjske usklađenosti .....                              | 26 |
| 6.6. Ocjena unutarnje usklađenosti .....                            | 26 |
| 6.7. Ocjena usklađenosti razvojnih projekata.....                   | 27 |
| 7. Zaključak .....  | 29 |
| Literatura: .....   | 31 |

## Popis tablica:

|  |    |
|--|----|
| Tablica 1: Stanovništvo grada Belišća po popisu stanovništva u razdoblju 2001.- 2021.godine .....  | 7  |
| Tablica 2: Ciljevi i pokazatelji ishoda za Posebni cilj br. 1: Održivo, konkurentno, inovativno i poduzetno Belišće .  | 12 |
| Tablica 3: Ciljevi i pokazatelji ishoda za Posebni cilj br. 2: Razvoj specifičnih sadržaja turizma .....   | 12 |
| Tablica 4: Ciljevi i pokazatelji ishoda za Posebni cilj br. 3: Razvoj poljoprivrede .....  | 13 |
| Tablica 5: Ciljevi i pokazatelji ishoda za Posebni cilj br. 4: Unaprjeđenje energetske učinkovitosti .....   | 14 |
| Tablica 6: Ciljevi i pokazatelji ishoda za Posebni cilj br. 5: Zaštita prirode i očuvanje okoliša .....  | 14 |
| Tablica 7: Ciljevi i pokazatelji ishoda za Posebni cilj br. 7: Unaprjeđenje rada javne uprave .....  | 15 |
| Tablica 8:Ciljevi i pokazatelji ishoda za Posebni cilj br. 7: Unaprjeđenje javne infrastrukture .....  | 15 |
| Tablica 9: Ciljevi i pokazatelji ishoda za Posebni cilj br. 8: Unaprjeđenje društvene infrastrukture .....   | 16 |
| Tablica 10: Ciljevi i pokazatelji ishoda za Posebni cilj br. 9: Razvoj odgojne i obrazovne infrastrukture .....  | 17 |
| Tablica 11: Ciljevi i pokazatelji ishoda za Posebni Cilj br. 10: Očuvanje i valorizacija kulturne baštine .....  | 17 |
| Tablica 12: Ciljevi i pokazatelji ishoda za Posebni cilj br. 11: Razvoj međunarodnih odnosa i multietničke suradnje  | 18 |
| Tablica 13: Ciljevi i pokazatelji ishoda za Posebni cilj br. 12: Demografska obnova i bolji položaj obitelji .....   | 18 |
| Tablica 14: Ciljevi i pokazatelji ishoda za Posebni cilj br. 13: Razvoj civilnog društva .....   | 19 |
| Tablica 15: Pregled razvojnih projekata za provedbu Strategije (plana) razvoja grada Belišća za razdoblje 2021. - 2027.godine ( II. izmjene i dopune)Strateški razvojni projekti Grada Belišća ..... | 20 |

## Popis slika:

|  |   |
|--|---|
| Slika 1: Prioritetna razvojna područja u izradi Strategije (plana) razvoja grada Belišća | 5 |
| Slika 2: Metodologija strateškog planiranja razvoja grada Belišća                        | 9 |

## Popis grafikona:

|  |    |
|--|----|
| Grafikon 1: Struktura ulaganja u posebne ciljeve radi ostvarenja strateških ciljeva Strategije razvoja grada Belišća za razdoblje 2021. - 2027.godine (ll. izmjene i dopune) | 20 |
|--|----|

## 1. Kratki sažetak

Postupak vrednovanja Plana razvoja grada Belišća za razdoblje 2021.-2027.godine pokrenut je donošenjem Odluke o početku postupka vrednovanja Strategije (plana) razvoja grada Belišća za razdoblje 2021.2027.godine u listopadu 2023. godine, a slijedilo je donošenje Odluke o osnivanju Tima za prethodno vrednovanja koja je donesena u studenom 2023. godine.

Tijekom postupka prethodnog vrednovanja izrađena su 2 privremena izvješća u kojima su definirane preporuke za doradu Analize stanja, SWOT analize i Strateškog okvira, s ciljem unaprjeđenja kvalitete dokumenta u fazi izrade. Preporuke identificirane od strane Odbora za provedbu Strategije razvoja grada Belišća, usvojene i implementirane u Plan razvoja, dok su za preporuke koje nisu usvojene pružena odgovarajuća obrazloženja razloga njihovog neprihvaćanja. Doradom i unaprjeđenjem kvalitete planskog dokumenta ostvareni preduvjeti za realizaciju vizije kojom se grad Belišće prepoznaje kao *“Grad zadovoljnih ljudi, industrijsko, obrazovno i kulturno središte sjeverozapadnog dijela osječko-baranjske županije. Suvremeni rad koji sinergijom održivog razvoja gospodarstva i urbanog i ruralnog prostora, utemeljenog na ljudskim i prirodnim potencijalima, kulturnoj baštini i sportskoj tradiciji, osigurava kvalitetan standard življenja, poštujući multikulturalnost i multietničnost ugrađene u temelje nastanka i razvoja grada, osigurava jednak pristup i jednake mogućnosti svima, a posebno mladima, novim idejama i inovacijama”*.

Neke od najvažnijih opažanja u procesu vrednovanja ističemo sljedeće:

- Analiza stanja je detaljno opisana i pokrijepljena relevantnim izvorima. Kod procjene stanja uzeti su u obzir analize i zaključci prethodnih istraživanja, strateška izvješća, projekti u provedbi i drugi dostupni dokumenti. Istraživanje za analizu trenutnog stanja na prostoru grada Belišća provođena je u intenzivnoj suradnji s Radnim tijelima za izradu i provedbu Strategije razvoja grada Belišća (Povjerenstvo za izradu i praćenje izrade Strategije razvoja grada Belišća t3e radnim grupama prema razvojnim usmjeranjima i to Grupa za gospodarstvo, investicije, konkurentnost, turizma i poljoprivredu, Grupa za energetsku učinkovitost, zaštitu prirode i očuvanje okoliša i zbrinjavanje otpada te Grupa za unapređenje kvalitete življenja. Participativni pristup doprinijelo je prepoznavanju razvojnih prioriteta različitih dionika, stvaranju mogućnosti za poticanje i ubrzanje društveno-gospodarskog razvoja i uspostavi integriranog razvoja uvažavanjem problema i potreba dionika regionalnog razvoja. SWOT analiza razrađena je u tri (3) tablice/tematskih područja u dokumentu Analiza stanja, a koje su sažete u tri tablice/tematska područja u Planu razvoja grada Belišća za razdoblje od 2021. do 2027 godine. Snage i slabosti definirani su kao zaključci koji su u potpunosti opravdani raspoloživim dokazima. Identificirani nalazi jasno su raspoređeni u odgovarajuće skupine te ne postoje proturječni nalazi prema područjima SWOT analize.
- Vizija željenog stanja u 2027. godini bi trebala biti sažeta, jednostavna, precizna, provediva i ambiciozna kako bi mobilizirala ključne dionike i građane za sudjelovanje u postizanju iste. Grad Belišće je odabrao sveobuhvatnu, opsirnu i sintaktički složenu viziju koja glasi: *“Grad zadovoljnih ljudi, industrijsko, obrazovno i kulturno središte sjeverozapadnog dijela osječko-baranjske županije. Suvremeni rad koji sinergijom održivog razvoja gospodarstva i urbanog i ruralnog prostora, utemeljenog na ljudskim i prirodnim potencijalima, kulturnoj baštini i sportskoj tradiciji, osigurava kvalitetan standard življenja, poštujući multikulturalnost i multietničnost ugrađene u temelje nastanka i razvoja grada, osigurava jednak pristup i jednake mogućnosti svima, a posebno mladima, novim idejama i inovacijama”*.
- Strategija, tj. strateški okvir proizlazi iz snaga, slabosti, potencijala i prijetnji grada Belišća koji su opisani u analizi stanja, a temelje se na pouzdanim podacima prikupljenim iz službenih izvora te na temelju informacija dostavljenih od strane radnih grupa. Ciljevi i mjere izravno pridonose rješavanju značajnih lokalnih i gradskih izazova kao npr. pad ukupnog broja stanovnika, visok udio starog stanovništva, slaba prometna povezanost, niži stupanj razvijenosti i kvalitete života, nedostatak osnovne komunalne infrastrukture, ali su ujedno usmjerene i na iskorištavanje prepoznatih potencijala kao npr. razvoj aktivnog turizma, razvoj ekološke poljoprivrede i dr. Ciljevi i prioriteti su komplementarni te zajedno doprinose viziji razvoja i ključnih prioritetnih područja razvoja:
  - I. Održivo konkurentno, inovativno i poduzetno Belišće;
  - II. Jačanje energetske učinkovitosti i tranzicije u zeleno Belišće, te

III. Ravnomjerno razvijeno i socijalno uključivo Belišće.

Ključna prioritetna područja razvoja grada Belišća prikazujemo na sljedećoj slici:



Slika 1: Prioritetna razvojna područja u izradi Strategije (plana) razvoja grada Belišća

Tijekom postupka prethodnog vrednovanja radne grupe za izradu i praćenje Strategije (plana) razvoja grada Belišća ostvarili su kvalitetnu suradnju s predstavnicima grada Belišća te je postupak prethodnog vrednovanja proveden na iterativan način.

## 2. Uvod

Provedba postupka vrednovanja akta strateškog planiranja obveza je propisana i Zakonom o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske („Narodne novine“ br. 123/2017 i 151/2022) i Pravilnika o provedbi postupka vrednovanja akata strateškog planiranja od nacionalnog interesa i od interesa jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave („Narodne novine“ br. 44/23) kojim su propisana zajednička načela, kriteriji i standardi provedbe postupka vrednovanja akata strateškog planiranja.

Prethodno vrednovanje provodi se tijekom izrade Plana razvoja. Izradu prethodnog vrednovanja strateškog akta pokreće nositelj izrade a provodi ga nezavisno stručno tijelo. Svrha prethodnog vrednovanja je poboljšanje kvalitete strateškog akta, a time i kvalitete cijelokupnog procesa

## Izvješće o prethodnom vrednovanju Plana razvoja grada Belišća za razdoblje 2021.-2027.godine

programiranja. Prethodno vrednovanje osigurava da Plan razvoja grada Belišća bude ocijenjen na temelju osnovnih kriterija utvrđenih u trenutno važećim propisima koji definiraju sustav vrednovanja.

Vrednovanje tijekom provedbe, druga je faza vrednovanja koja se provodi tijekom provedbe strateškog akta, a pomaže donositeljima odluka da tijekom provedbe utvrde eventualne nedostatke u provedbi i poduzmu potrebne korake ukoliko su potrebne njegove izmjene.

Posljednja faza vrednovanja je vrednovanje nakon provedbe i ono se provodi po završetku provedbe strateškog akta. U toj se fazi sažeto ponavlja i ocjenjuje cijelokupni utjecaj strategije, odnosno daje neovisna usporedba i ocjena očekivanih i ostvarenih rezultata, ishoda i učinaka provedbe Plana razvoja grada Belišća

Vrednovanje tijekom izrade strateškog akta usmjereno je na analizu snaga, slabosti i razvojnog potencijala kako bi se relevantnim dionicima pružila prethodna prosudba o tome jesu li razvojna pitanja ispravno utvrđena, jesu li predložena strategija i ciljevi relevantni, je li vidljiva koherencija u odnosu na nadređene politike i smjernice, jesu li očekivani učinci realni i sl.

Prethodno vrednovanje provodi se tijekom svih faza izrade strateškog akta te se prema tim fazama izrađuju i izvješća o vrednovanju:

- 1) privremeno izvješće o provedenom vrednovanju tijekom izrade strateškog akta;
- 2) privremeno izvješće o provedenom vrednovanju tijekom provedbe strateškog akta te
- 3) konačno izvješće o provedenom vrednovanju tijekom strateškog akta

Prethodno vrednovanje tijekom izrade pomaže kako bi se osiguralo da je planski dokument u što većoj mjeri relevantna i koherentan, a zaključci vrednovanja integriraju se u planski dokument. Vrednovanje tijekom izrade pruža potrebnu osnovu za praćenje provedbe i buduće vrednovanje, na način da osigurava oblikovanje jasnih i mjerljivih ciljeva te pokazatelja za praćenje ostvarenja ciljeva.

Svrha izrade Izvješća o vrednovanju je sumirati rezultate cijelog postupka vrednovanja koje se provelo tijekom izrade odnosno svake od faza vrednovanja Strategije (plana) razvoja grada Belišća

Završni izvještaj o vrednovanju Strategije obuhvaća sljedeće cjeline:

- Kratki sažetak,
- Uvod,
- Kontekst vrednovanja
- Metodološki pristup
- Opis planskog dokumenta, posebnih ciljeva i proračuna
- Odgovori na evaluacijska pitanja
- Zaključci i preporuke

Struktura Izvještaja definirana je i preuzeta iz Pravilnika o provedbi postupaka vrednovanja akata strateškog planiranja od nacionalnog značaja i od značaja za jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave („Narodne novine“ br. 44/23) Prilog I., koji nalaže strukturu Izvješća.

### 3. Kontekst vrednovanja

Prema zadnjem popisu stanovništva (Prvo privremeno izvješće Popis stanovništva u 2021.godini, Državni zavod za statistiku, 2022.) Grad Belišće ima 8.884 stanovnika, od čega 5.358 živi u najvećem gradskom naselju Belišće, a ostali u preostalih osam naselja, sukladno navedenoj tablici:

## Izvješće o prethodnom vrednovanju Plana razvoja grada Belišća za razdoblje 2021.-2027.godine

*Tablica 1: Stanovništvo grada Belišća po popisu stanovništva u razdoblju 2001.- 2021.godine*

| Redni broj | Naziv naselja              | Popis 2001.godine | Popis 2011.godine | Popis 2021.godine | Povećanje/smanjenje u odnosu na Popis 2001. | Povećanje/smanjenje u odnosu na Popis 2011. | Povećanje/smanjenje stanovništva u odnosu na Popis 2001.godine u % |
|------------|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---|---|--|
| 0          | 1                          | 2                 | 3                 | 4                 | 5(4/2)                                      | 6(4/3)                                      | 7(6/2)   |
| 1.         | Belišće                    | 7.197             | 6.518             | 5.358             | -1.160                                      | -1.839                                      | -25,55%  |
| 2.         | Bistrinci                  | 1.678             | 1.598             | 1.290             | -308  | -388  | -23,12%  |
| 3.         | Bocanjevci                 | 518               | 457               | 346               | -111  | -172  | -33,20%  |
| 4.         | Gat                        | 764               | 705               | 605               | -100  | -159  | -20,81%  |
| 5.         | Gorica Valpovačka          | 186               | 165               | 146               | -19   | -40   | -21,51%  |
| 6.         | Kitišanci                  | 149               | 150               | 145               | -5  | -4  | -2,68%   |
| 7.         | Tiborjanci                 | 307               | 291               | 219               | -72   | -88   | -28,66%  |
| 8.         | Veliškovci                 | 717               | 685               | 560               | -125  | -157  | -21,90%  |
| 9.         | Vinogradci                 | 270               | 256               | 215               | -41   | -55   | -20,37%  |
|            | <b>Ukupno Grad Belišće</b> | <b>11.786</b>     | <b>10.825</b>     | <b>8.884</b>      | <b>-1.941</b>                               | <b>-2.902</b>                               | <b>-24,62%</b>   |

*Izvor: Prvi privremeni rezultati Popis stanovništva 2021.godine, Državni zavod za statistiku, Zagreb, 2022.godine*

Grad Belišće je upravno, kulturno, gospodarsko i obrazovno središte. Kako bi unaprijedio kvalitetu života svojih stanovnika te osigurala ravnomjeran razvoj svojih sastavnica, grad Belišće je u lipnju 2020. godine pristupio izradi Strategije (Plana) razvoja, a 2022. godine izmjenama i dopunama Strategije (plana) razvoja temeljem Zakona o regionalnom razvoju Republike Hrvatske („Narodne novine“ br. 147/14, 123/17, i 18/18), Zakona o strateškom planiranju i upravljanju razvojem Republike Hrvatske („Narodne novine“ br. 123/17 i 151/22). Strategija (Plan) razvoja grada Belišća je planski dokument strateškog planiranja i upravljanja razvojem koji se donosi za sedmogodišnje razdoblje u skladu s višegodišnjim finansijskim okvirom kohezijske politike Europske unije. Polazište za izradu Plana razvoja su nacionalni razvojni dokumenti i prostorni planovi i županijski.

Cilj izrade i provedbe Strategije (Plana) razvoja je pridonijeti društveno-gospodarskom razvoju grada Belišća, u skladu s načelima održivog razvoja, stvaranjem uvjeta koji će svim dijelovima područja grada omogućiti jačanje konkurentnosti i realizaciju razvojnih potencijala.

U skladu s odredbama Uredbe o smjernicama za izradu akata strateškog planiranja od značaja za područne (regionalne) samouprave („Narodne novine“ br. 123/21 i 151/22), Strategije (Plan) razvoja grada Belišća za razdoblje od 2021. do 2027. godine sadrži:

- srednjoročnu viziju razvoja grada Belišća, usklađenu s vizijom razvoja utvrđenom u hijerarhijski nadređenom/im aktima strateškog planiranja (Plan razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine, ožujak 2022.godine.)
- opis srednjoročnih razvojnih potreba i razvojnih potencijala,
- prioritete javne politike u srednjoročnom razdoblju s opisom, utvrđene prema odabranim općim prioritetnim područjima razvoja iz Plana razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine ,
- popis posebnih ciljeva s opisom načina doprinosa ostvarenju pojedinog posebnog cilja iz Plana razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine,

## Izvješće o prethodnom vrednovanju Plana razvoja grada Belišća za razdoblje 2021.-2027.godine

- popis pokazatelja ishoda, odabranih iz Biblioteke pokazatelja, utvrđen prema pojedinom posebnom cilju regionalnog plana razvoja, s definiranim početnim i cilnjim vrijednostima svakog odabranog pokazatelja za cijelo razdoblje važenja Strategije (Plana) razvoja,
- popis mjera s najvećim procijenjenim doprinosom ostvarenju pojedinog posebnog cilja,
- terminski plan provedbe projekata od strateškog značaja za JP(R)S,
- indikativni finansijski okvir za provedbu posebnih ciljeva,
- opis primjene uključivanja glavnih dionika u postupak provedbe i odlučivanja,
- okvir za praćenje i vrednovanje.

Strategiju (Plan) razvoja grada Belišća za razdoblje od 2021. do 2027. godine je izradilo Povjerenstvo za provedbu i praćenje izrade Strategije razvoja grada Belišća. U izradi Strategije (Plana) razvoja sudjelovale su i Radne grupe i to. Grupa za gospodarstvo, investicije, konkurentnost, turizam i poljoprivredu, Grupa za energetsku učinkovitost, zaštitu prirode i očuvanje okoliša i zbrinjavanje otpada te grupa za unaprjeđenje kvalitete življenja, koja su uključivala predstavnike gradskih upravnih odjela te ustanova i organizacija čiji je vlasnik i osnivač grad Belišće, a koje su svojim stručnim mišljenjima pridonijele relevantnosti i kvaliteti planskog dokumenta.

Na temelju Pravilnika o provedbi vrednovanja (NN 66/19) Tim za prethodno vrednovanje u postupku izrade Plana razvoja izradio je:

- 1) prvo privremeno izvješće - vrednovanje za potrebe izrade 1. privremenog izvješća provelo se na nacrtu cjelovite Analize stanja od strane grada Belišća. Prethodnim vrednovanjem nastojala se pružiti procjena kompletnosti osnovne i SWOT analize koje trebaju obuhvatiti kvantitativne i kvalitativne podatke o trenutnom stanju na području koje je obuhvaćeno analizom te definirati i identificirati potrebe, potencijale i prednosti. Osnovni kriteriji prema kojima je ocjenjena prva faza izrade Strategije (Plana) razvoja bili su relevantnost, koherentnost, dosljednost i jasnoća.
- 2) Drugo privremeno izvješće - provedenim vrednovanjem strateškog okvira za potrebe izrade 2. privremenog izvješća nastojalo se utvrditi jesu li ciljevi i prioriteti Strategije (Plana) razvoja grada Belišća jasni i utemeljeni na stvarnim potrebama i razvojnim potencijalima odnosno do koje mjere su ciljevi opravdani u odnosu na potrebe, provjeriti unutarnju i vanjsku usklađenost Plana razvoja, odnosno logiku strategije, utvrditi se jesu li odabrani prioriteti i mjere komplementarni i povezani, jesu li akt strateškog planiranja u skladu s relevantnim nacionalnim dokumentima te jesu li mjere, ciljevi i prioriteti jasno povezani u odnosu na viziju politike.

U listopadu 2023. godine Tim za izradu i vrednovanje analizirao je cjelovitu Strategiju (Plan) razvoja grada Belišća. II. Izmjene i dopune na kojem se temelji Završni izvještaj o prethodnom vrednovanju.

## 4. Opis plana razvoja Strategije (Plana) razvoja grada Belišća

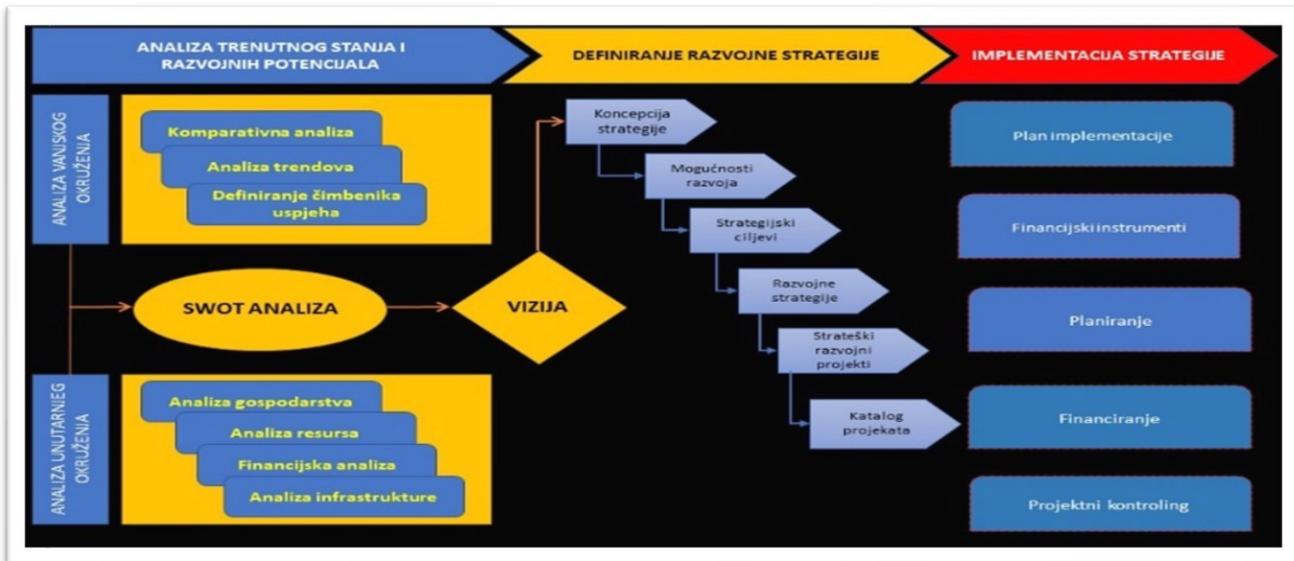
Gradsko vijeće grada Belišća je na temelju Zakona o regionalnom razvoju Republike Hrvatske („Narodne novine“ br. 147/14, 123/17 i 118/18) te članka 40. stavka 1.točke 27. i članka 114. Statuta grada Belišća („Službeni glasnik grada Belišća“ br. 5/09, 3/13, 11/14, 7/15, 1/16, 3/16, 1/18 i 1/20) dana 30.lipnja 2020.godine donijelo Odluku o donošenju Strategije razvoja grada Belišća za razdoblje

## Izvješće o prethodnom vrednovanju Plana razvoja grada Belišća za razdoblje 2021.-2027.godine

2021. - 2027.godine, Klasa: 302-01/20-07/05, Urbroj: 2185/2-1-20-1 koji je temeljni dokument za izradu izmjena i dopuna Strategije (plana) razvoja grada Belišća. Naime, sukladno Zakonu o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske („Narodne novine“ br. 123/17) određuje se da je akte strateškog planiranja niže razine potrebno uskladiti s aktima strateškog planiranja više razine. To podrazumijeva da se planovi razvoja jedinice lokalne samouprave moraju uskladiti, kako sa razvojnim planovima područne (regionalne) samouprave, tako i sa odgovarajućim nacionalnim razvojnim planovima.

Hrvatski sabor je na svojoj sjednici od 05.veljače 2021.godine donio Nacionalnu razvojnu strategiju Republike Hrvatske do 2030.godine („Narodne novine“ br. 13/21). Isto tako, Skupština Osječko baranjske županije na svojoj Sjednici od 10.ožujka 2022.godine („Županijski glasnik“ br. 03/22) je donijela Plan razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine. Sukladno članku 23. Zakona o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske („Narodne novine“ br. 123/17 i 151/22) Strategija (plan) razvoja jedinice lokalne samouprave ne može biti u neskladu sa planovima razvoja područne (regionalne) samouprave, odnosno sa nacionalnim razvojnim planovima. Iz navedenih razloga, potrebito je uskladiti lokalnu strategiju sa strategijama više razine, odnosno sa županijskom i nacionalnom strategijom razvoja.

Izrada strategije razvoja jedinica lokalne samouprave predstavlja vrlo složen i kompleksan proces budući da su u stvaranju strategije uključeni brojni pojedinci, zainteresirane strane, šira javnost i mediji, a za njenu provedbu potrebno je primijeniti odgovarajuću metodologiju. Na sljedećoj slici prikazujemo metodologiju strateškog razvoja jedinice lokalne samouprave koja je primijenjena na izradi Strategije (plana) razvoja grada Belišća.



Slika 2: Metodologija strateškog planiranja razvoja grada Belišća

Prilagođeno prema Buble, M., Strategijski management, Sinergija d.o.o., Zagreb, 2005.

## Izvješće o prethodnom vrednovanju Plana razvoja grada Belišća za razdoblje 2021.-2027.godine

Strategija razvoja Grada Belišća izrađuje se kao strateški razvojni dokument te predstavlja osnovu za planiranje razvojnih projekata na području Grada Belišća. U Strategiji se određuju ciljevi i prioriteti razvoja na cijelom području Grada, usuglašeni s predstavnicima javnog, privatnog i civilnog sektora. Provedena je detaljna analiza stanja kojom su obuhvaćeni trendovi u društvenom, gospodarskom, infrastrukturnom i civilnom sektoru te definirane smjernice razvoja kako bi se osigurao ujednačen, održiv i strateški usmjeren razvoj Grada. U analizi su se kombinirale kvantitativne i kvalitativne metode kako bi se stekao sveobuhvatan uvid u postojeće stanje na području Grada. Podaci za analizu stanja prikupljeni su od relevantnih institucija i organizacija (Državni zavod za statistiku, Hrvatski zavod za zapošljavanje, Fini, Registar godišnjih finansijskih izvještaja, upravni odjeli Grada Belišća, Lokalna razvojna agencija i dr.) pri čemu je dio kvalitativnih podataka prikupljen kroz rad s radnim grupama.

Gradonačelnik grada Belišća je svojom Odlukom o imenovanju, Klasa: 302-01/22-02/01, Urbroj: 2158-3-06/1-22-4 od 20.04.2022.godine, radne skupine za provedbu postupka izrade izmjene i dopune Strategije (plana) razvoja grada Belišća za razdoblje 2021.- 2027.godine pokrenuo proces izrade strateškog dokumenta izmjena i dopuna Strategije (plana) razvoja. Radna tijela osnovana u svrhu izrade Strategije razvoja Grada Belišća za razdoblje 2021./2027. godine su:

1. Povjerenstvo za provedbu i praćenje izrade Strategije razvoja Grada Belišća i
2. Radne grupe definirane razvojnim usmjeranjima:
  - a. Grupa za gospodarstvo, investicije, konkurentnost, turizam i poljoprivredu
  - b. Grupa za energetsku učinkovitost, zaštitu prirode i očuvanje okoliša i zbrinjavanje otpada,
  - c. Grupa za unapređenje kvalitete življenja (javna i društvena infrastruktura)

Povjerenstvo za provedbu i praćenje izrade Strategije razvoja Grada Belišća imenovana je u sljedećem sastavu:

- 1) Dinko Burić, dr.med., Gradonačelnik;
- 2) Ljerka Vučković, zamjenica gradonačelnika;
- 3) Domagoj Varžić, dipl.oec., Predsjednik Gradskog vijeća;
- 4) Dario Fletko, mag.ing.comp., Potpredsjednik Gradskog vijeća;
- 5) Bojan Vuksanić, Potpredsjednika Gradskog vijeća;
- 6) Dr.sc. Nedeljko Kovačić, dipl.oec., v.d. pročelnika Upravnog odjela za strateško planiranje i upravljanje razvojem grada;
- 7) Božica Lalić, univ.spec.oec., Pročelnica Upravnog odjela za financije i proračun;
- 8) Ljiljana Žigić, dipl.oec., Pročelnica Upravnog odjela za prostorno planiranje i gospodarstvo;
- 9) Antonija Andrašek Barić, prof., pročelnica Upravnog odjela za društvene djelatnosti;
- 10) Kata Budimir Varžić, dipl.ing.građ., Pročelnica Upravnog odjela za komunalno-stambene djelatnosti i uređenje naselja; te
- 11) Sanja Takač, univ.spec.admin.publ., Tajnica grada.

Članovi radne skupine doprinose strateškom planiranju razvoja Grada, sudjelujući u konzultacijama tijekom izrade razvojne strategije. Povjerenstvo dostavlja mišljenja i prijedloge vezane za Strategiju i sve njene sastavne dijelove lokalnom koordinatoru.

Radne grupe sastavljene su od dionika iz javnog, gospodarskog i civilnog sektora relevantnih za predmetni razvojni sektor. Rezultati prikupljeni u radu grupa kroz individualnu komunikaciju

## Izvješće o prethodnom vrednovanju Plana razvoja grada Belišća za razdoblje 2021.-2027.godine

usmjerenu prema velikim poduzetnicima te grupnim tematskim raspravama sa ostalim dionicima, koristili su se pri utvrđivanju razvojnih projekata kao i definiranju problema koji nisu proizašli iz kvantitativnih i drugih službenih podataka.

U svrhu uključivanja svih zainteresiranih stanovnika Grada Belišća te uravnoteženosti ciljeva urbane i ruralnih sredina proces izrade nastojao je biti transparentan i otvoren za ideje i prijedloge svih stanovnika Grada Belišća kako bi se postigla potrebna uključenost te osjećaj sudjelovanja i suvlasništva nad strategijom kao završnim dokumentom. Komunikacija, rasprava i konzultacije omogućene su putem službene web-stranice i službene Facebook stranice Grada Belišća objavom nacrtu Strategije te individualnim pozivima putem e-pošte gospodarstvenicima koji imaju veliki utjecaj na razvoj i socijalnu stabilnost za područje grada Belišća.

Građani naselja Belišće i prigradskih naselja Bistrinci, Bocanjevc, Gat, Gorica Valpovačka, Kitišanci, Tiborjanci, Veliškovci i Vinogradci, kao i pripadajuće institucije, gospodarstvenici i organizacije civilnoga društva bili su redovito obavještavani:

- početku izrade Strategije (Odluka Gradskog vijeća, Službeni glasnik Grada Belišća br. 7/20),
- o sadržaju nacrtu Strategije i završnog dokumenta (dostupno putem službene web-stranice Grada Belišća),
- javnim pozivom za davanje komentara i prijedloga smjernica razvoja (putem web-stranice, dostupnih e-mail adresa te društvenih mreža).

Na taj su se način u analizu postojećeg stanja i problema u prostoru uključili svi relevantni dionici razvoja iz javnog, privatnog i civilnog sektora. Kroz sektorske radionice popunjavana se baza razvojnih projekata i projektnih ideja koja je analizirana kako bi se utvrdila pokrivenost razvojnih sektora projektima. Na temelju analize stanja provela se analiza snaga, slabosti, mogućnosti i prijetnji razvoju (SWOT analiza) gdje su jasno definirane razvojne potrebe i potencijali te je na radionici međusektorskog tima usvojena objedinjena SWOT analiza svih sektora i definirana vizija Grada Belišća kao kvalitativna smjernica za formiranje strateškog okvira temeljenog na rezultatima analize stanja. Određeni su strateški razvojni ciljevi koji će doprinijeti ostvarenju te vizije, a koji će obuhvatiti sve razvojne sektore.

Nakon toga pristupilo se određivanju razvojnih prioriteta i mjera u okviru svakog strateškog cilja. Prioritetima su definirana područja koja imaju stratešku važnost za budući razvoj Grada, a za mjere su definirani projekti i aktivnosti koje je potrebno poduzeti kako bi se navedeni prioritet ostvario. Po izradi strateškog okvira pristupilo se formiranju akcijskog plana provedbe Strategije koji će povezati strateški okvir s postojećim i planiranim razvojnim projektima, definirati vrijeme i odgovornost za provedbu svake pojedine razvojne mjere kao i izvore sredstava.

Strategija (plan) razvoja grada Belišća u razdoblju od 2021. - 2027.godine se temelji, prije svega, na industrijskom nasljeđu, odnosno činjenici da je nastao kao radničko naselje, stvaranjem bogate industrijske tradicije; grad koji je pratilo razne modernizacijske trendove i svoju poziciju gradio na znanju. Istovremeno, Belišće je grad sporta, kulture i razvijenoga civilnoga društva s jakim ruralnim okruženjem i velikim potencijalima za poljoprivrednu proizvodnju. Sagledavajući potencijalne resurse (industrijske, ljudske, prirodne, kulturne) kao i trendove u okruženju prilikom definiranja srednjoročnih razvojnih potreba grada Belišća došlo se do nekoliko ključnih prioritetnih područja razvoja:

- I. Održivo konkurentno, inovativno i poduzetno Belišće;

## Izvješće o prethodnom vrednovanju Plana razvoja grada Belišća za razdoblje 2021.-2027.godine

- II. Jačanje energetske učinkovitosti i tranzicija u zeleno Belišće, te III. Ravnomjerno razvijeno i socijalno uključivo Belišće.

Strateški okvir razvoja grada Belišća temelji se na sljedećim posebnim ciljevima i pokazateljima ishoda:

Tablica 2: Ciljevi i pokazatelji ishoda za Posebni cilj br. 1: Održivo, konkurentno, inovativno i poduzetno Belišće

### Posebni cilj br. 9. Plana razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine: „Razvoj i unaprjeđenje poslovnog okruženja te konkurentnosti i inovativnosti gospodarstva“

1. Pokazatelj ishoda: udio Početna vrijednost: Ciljna vrijednost: > 93 % zaposlenih u mikro, malim i srednjim poduzećima u ukupnom broju zaposlenih (01.02.1.31)

### Posebni cilj br. 1: „Održivo konkurentno, inovativno i poduzetno Belišće“

Posebni cilj br. 1 Strategije (plana) razvoja grada Belišća za razdoblje 2021.-2027.godine izravno doprinosi posebnom cilju br. 9 Plana razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine putem mjera i aktivnosti na pružanje podrške razvoju gospodarstva, konkurentnosti i inovativnosti. Osim toga, provoditi će se mjere i aktivnosti kako bi se stvorili preduvjeti za izgradnju i razvoj poduzetničke infrastrukture i poticajnih uvjeta za razvoj poduzetništva. Isto tako, provoditi će se mjere i aktivnosti usmjereni na uspostavljanje poticajnog okruženja za povlačenje ulagača u gospodarstvo i industrijsku proizvodnju visoke tehnologije.

U okviru ovog posebnog cilja će se provoditi aktivnosti davanja potpore strateški razvojnih projekata, izrada akcijskog plana za privlačenje domaćih i stranih ulaganja kao i podrška stvaranja poslovnih asocijacija. Osim toga provoditi će se aktivnosti usmjereni na izgradnju i razvoj poslovnih zona, podrška razvoju zelenog poduzetništva, uspostava poduzetničkog informacijskog centra, uspostava poduzetničkog inkubatora II, potporama za edukaciju poduzetnika, razvoju poduzetničkih potpornih institucija na području grada te razvoju poduzetničkih klastera za papirnu industriju, strojarstvo i energiju. Zatim aktivnosti poslovnih potpora strateškim razvojnim projektima, potpora umrežavanju s europskim poslovnim mrežama i asocijacijama, izrada mapa investicijskih projekata; planiranje ulaganja i informiranje zainteresiranih ulagača, izrada Akcijskog plana za privlačenje ulaganja (place branding strategy) te podrška stvaranju poslovnih asocijacija.

1. Pokazatelj ishoda: Udio Početna vrijednost: Ciljna vrijednost: > 92 % zaposlenih u mikro, malim i 91,17 % srednjim poduzećima u ukupnom broju zaposlenih (OI.02.1.31)
2. Pokazatelj ishoda: Postotak Početna vrijednost: Ciljna vrijednost: >89 % malih i srednjih poduzeća od 87,65 % ukupnog broja poduzeća (II.01.02.06)
3. Pokazatelj ishoda: Bruto Početna vrijednost: Ciljna vrijednost: >5.000.000 € investicije (OI.01.02.11.05) 650.000 €
4. Pokazatelj učinka: broj Početna vrijednost: 45 Ciljna vrijednost: >60 dodijeljenih potpora

Tablica 3: Ciljevi i pokazatelji ishoda za Posebni cilj br. 2: Razvoj specifičnih sadržaja turizma

### Posebni cilj br. 11. Plana razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine: "Jačanje regionalne prepoznatljivosti pomoću brendiranja i promidžbe"

1. Pokazatelj ishoda: noćenja u Početna vrijednost: Ciljna vrijednost 2027: > 400.000 turističkim smještajnim objektima (01.02.8.49) 234.121 (2019.)

### Posebni cilj br. 2: „Razvoj specifičnih sadržaja u turizmu“

Posebni cilj br. 2 „Razvoj specifičnih sadržaja u turizmu“ Strategije (plana) razvoja grada Belišća za razdoblje 2021.-2027.godine izravno doprinosi posebnom cilju br. 11 Plana razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine putem mjera i aktivnosti usmjerenih na uspostavi preduvjeta za razvoj posebnih oblika turizma. S obzirom na navedeno u okviru ovog posebnog cilja provoditi će se mjere i aktivnosti na razvoju turizma temeljenog na kulturnoj baštini, razvoju agro i sakralnog turizma, te promociji grada kao turističke destinacije. na pružanje podrške razvoju gospodarstva, konkurentnosti i inovativnosti. Osim toga, mjere i aktivnosti će biti usmjerene na obnovi postojeće i izgradnji nove turističke infrastrukture u svrhu obogaćivanja turističkih sadržaja. U okviru ovog posebnog cilja naglasak će biti na uređenju šetnica i tematskih staza i puteva, uređenju izletišta i sadržaja uz plaže, te izgradnjom etno-sela.

Od aktivnosti koji će se provoditi u ovom razdoblju treba spomenuti razvoj turizma temeljenog na kulturnoj baštini, razvoj sportsko-rekreativnog turizma, razvoj agroturizma, razvoj sakralnog turizma, podizanje kvalitete usluga ulaganjem u edukaciju djelatnika u turizmu, promocijom grada kao turističke destinacije, uređenjem šetnice, uređenje tematskih staza i puteva, uređenje izletišta, uređenjem sadržaja oko plaže; Uređenjem industrijskog kampa kao modela stavljanja industrijske baštine u funkciju turizma, razvojem ostalih ugostiteljskih i smještajnih kapaciteta, izgradnjom konjičkog poligona te izgradnjom etno-sela.

1. Pokazatelj ishoda: Dolasci u Početna vrijednost: 370 Ciljna vrijednost: > 600 turističke smještajne objekte (OI.02.8.01)
2. Pokazatelj ishoda: Noćenja u Početna vrijednost: Ciljna vrijednost: > 2.600 turističkim smještajnim 2.000 objektima (OI.02.8.17)
3. Pokazatelj ishoda: Učestalost u Početna vrijednost: 14 Ciljna vrijednost: 17 sudjelovanju u kulturnim i sportskim manifestacijama u posljednjih 12 mjeseci (OI.02.8.20)

Tablica 4: Ciljevi i pokazatelji ishoda za Posebni cilj br. 3: Razvoj poljoprivrede

**Posebni cilj br. 10. Plana razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine: „Podrška proizvodnji i preradi hrane u funkciji održivog regionalnog razvoja“**

1. Pokazatelj ishoda: Ekološka Početna vrijednost: Ciljna vrijednost 2027: > 30.000 ha proizvodnja usjeva 20.216 ha (2019.)  
(01.02.12.12)

**Posebni cilj br. 3: „Razvoj poljoprivrede“**

Posebni cilj br. 3 „Razvoj poljoprivrede“ Strategije (plana) razvoja grada Belišća za razdoblje 2021.-2027.godine izravno doprinosi posebnom cilju br. 10 Plana razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine putem mjera i aktivnosti usmjerenih na razvoj konvencionalne i ekološke poljoprivrede. S obzirom na navedeno u okviru ovog posebnog cilja napor će biti usmjereni na poticanje razvoja ekološke poljoprivrede, podizanja trajnih nasada, poticanja uzgoja autohtonih vrsta i pasmina te razvoja ekološki održive plasteničke proizvodnje. Isto tako, nastojati će se putem mjera i aktivnosti usmjerenih na stvaranje preduvjeta za postojanje efikasne i poticajne poljoprivredne infrastrukture. Ostvarenjem navedenog posebnog cilja mjere i aktivnosti će biti usmjerene na proširenje i održavanje sustava odvodnje i navodnjavanja, na izgradnji prerađivačkih i skladišnih pogona te izgradnji i održavanju poljskih i pristupnih putova. Također će se nastojati putem mjera i aktivnosti usmjerenih na uspostavi poticajnih okvira za privlačenje ulagača u poljoprivrednu proizvodnju i druge grane koje bi pridonijele razvoju grada. Uz nastojanje uspostave poticajnih okvira provoditi će se aktivnosti na potporama standardizaciji i povećanju kvalitete poljoprivrednih proizvoda te poticanju promotivnih aktivnosti radi boljeg tržišnog pozicioniranja.

1. Pokazatelj ishoda: % Početna vrijednost: Ciljna vrijednost:<60 % poljoprivrednog zemljišta 61,31 % (OI.02.12.08)
2. Pokazatelj ishoda: Investicije Početna vrijednost: Ciljna vrijednost: = > 250.000 € (OI.02.12.03) 200.000 €

## Izvješće o prethodnom vrednovanju Plana razvoja grada Belišća za razdoblje 2021.-2027.godine

|    |   |                          |                            |
|----|---|--------------------------|----------------------------|
| 3. | Pokazatelj ishoda: Ekološka proizvodnja usjeva<br>(OI.02.12.12) | Početna vrijednost: 0 ha | Ciljna vrijednost: => 5 ha |
| 4. | Pokazatelj ishoda: uspostava poljoprivrednog klastera           | Početna vrijednost: 0    | Ciljna vrijednost: 1       |
| 5. | Pokazatelj ishoda: potpora u povećanju smještajnih kapaciteta   | Početna vrijednost: 0    | Ciljna vrijednost: => 20   |

Tablica 5: Ciljevi i pokazatelji ishoda za Posebni cilj br. 4: Unaprjeđenje energetske učinkovitosti

### Posebni cilj br. 7 Plana razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine: "Razvoj i unaprjeđenje održive stabilnosti"

1. Pokazatelj ishoda: udio Početna vrijednost: 61 Ciljna vrijednost: > 80 % korisnika prometnih sredstava % (2020.) koji koriste OIE u odnosu na ukupan broj korisnika javnog prijevoza (01.02.11.48)

#### Posebni cilj br. 4: „Unaprjeđenje energetske učinkovitosti“

Posebni cilj 4. izravno doprinosi posebnom cilju br. 7 Plana razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine putem mјera i aktivnosti usmјerenih na osiguranjem održivog gospodarenja prirodnim resursima i energetsku učinkovitost. Ostvarenje navedenog posebnog cilja će se realizirati putem uspostave centra znanja za učinkovito gospodarenje energijom, potporama osnivanju i radu energetskih zadruga, uspostavom centra za edukaciju i servis električnih vozila te poticanju uporabe električnih i hibridnih vozila u svim granama prometa. Osim toga, spomenuti posebni cilj će se ostvariti i putem aktivnosti energetski obnova zgrada, izgradnjom mini solarnih elektrana, izgradnjom punionica za vozila na električni pogon te potporama na uklanjanju azbestnih krovova.

U okviru ovog posebnog cilja će se provoditi aktivnosti uspostave centra znanja za učinkovito gospodarenje energijom, davanje potpore osnivanju i radu energetskih zadruga, uspostava Centra za edukaciju i servis električnih vozila, poticati na uporabu električnih i hibridnih vozila u svim granama prometa, zatim će se poticati energetska obnova zgrada – podrška za projekte u vlasništvu grada i civilnog društva, izgraditi mini solarna elektrana na objektima i ostalim površinama u vlasništvu Grada i ostalih pravnih i privatnih osoba, izgraditi punionica za vozila na električni pogon, izgraditi sustava za korištenje energetskih potencijala deponije., te informirati javnost o pokrenutim aktivnostima na području održivih izvora energije.

1. Pokazatelj ishoda: Potrošnja Početna vrijednost: Ciljna vrijednost: 350.000 kWh primarne energije 300.000 kWh  
(OI.02.11.44)
2. Pokazatelj ishoda: Finalna Početna vrijednost: 3 Ciljna vrijednost: >55.000.000 kWh potrošnja energije u kućanstvima po stanovniku  
50.000.000 kWh  
(OI.02.6.37)

Tablica 6: Ciljevi i pokazatelji ishoda za Posebni cilj br. 5: Zaštita prirode i očuvanje okoliša

### Posebni cilj br. 5 Plana razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine: "Unaprjeđenje sustava zaštite okoliša i održivog korištenja prirode te jačanje otpornosti i ublažavanje klimatskih promjena"

1. Pokazatelj ishoda: investicije u zaštitu okoliša Početna vrijednost: Ciljna vrijednost: > 19,9 milijuna € 12,63 milijuna € (2020.)

#### Posebni cilj br. 5: „Zaštita prirode i očuvanje okoliša“

## Izvješće o prethodnom vrednovanju Plana razvoja grada Belišća za razdoblje 2021.-2027.godine

Posebni cilj br. 5 izravno doprinosi posebnom cilju br. 5 iz Plana razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine putem mjera i aktivnosti usmjerenih na očuvanje kvalitete vode i tla, biološku raznolikost te kvalitetu zraka.

Realizacijom nadvodnog posebnog cilja ostvariti će s provedbom mjera za zaštitom voda i tla, podrškama mjerama prostornog planiranja, izgradnjom sustava za pročišćavanje otpadnih voda, očuvanjem biološke raznovrsnosti, podrškom gospodarstvu za ulaganje nove tehnologije i inovacija u svrhu zaštite okoliša, zatim unapređenja sustava održivog gospodarenja otpadom, tehnološkom preradom otpada, sanacijom odlagališta, podizanjem svijesti stanovništva o razvrstavanju otpada te razvojem i uspostavljanjem sustava cirkularnog gospodarstva.

1. Pokazatelj ishoda: Investicije u Početna vrijednost: Ciljna vrijednost: > 300.000 € zaštitu okoliša (OI.02.2.59) 250.000 €
2. Pokazatelj ishoda: Stupanj Početna vrijednost: Ciljna vrijednost: >35 % recikliranog komunalnog otpada (OI.02.6.18) 22,35%
3. Pokazatelj ishoda: Izdaci za Početna vrijednost: Ciljna vrijednost: > 550.000 € zaštitu okoliša (OI.02.6.8) 500.000 €

Tablica 7: Ciljevi i pokazatelji ishoda za Posebni cilj br. 7: Unaprjeđenje rada javne uprave

### Posebni cilj br. 13 Plana razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine: "Unaprjeđenje učinkovitosti i djelotvornosti javnog sektora i upravljanja javnom imovinom"

1. Pokazatelj ishoda: Broj novih e-usluga za građane Početna vrijednost: 1 (2021.) Ciljna vrijednost: > 5 (01.02.7.35)

### Posebni cilj br. 6: „Unaprjeđenje rada javne uprave“

Posebni cilj br. 6 izravno doprinosi posebnom cilju br. 13 Plana razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine putem mjera i aktivnosti usmjerenih na informatizaciju i digitalizaciju u svrhu ubrzanja, unaprjeđenja i optimizacije rada lokalne samouprave. Isto tako, navedenim posebnim ciljem će omogućiti olakšanu komunikaciju s građanima te višu razinu sigurnosti. U okviru ovog posebnog cilja ažurirati će se certifikati sustava upravljanja kvalitetom i poslovnim procesima, ažurirati službene Internet stranice grada te unaprijediti sustav civilne zaštite.

Realizacijom nadvodnog posebnog cilja ostvariti će s provedbom mjera informatizacije i digitalizacije poslovanja, korištenje IT tehnologije, uvođenjem sustavne edukacije zaposlenika, stvaranjem projektnih sektorskih timova, uvođenjem i implementacijom e-poslovanja (e-račun, e-potpis, e-pečat, e-arhiva), izradom strategije pametnog grada – Belišće – Smart City te uvođenje sustava upravljanja prostornim podacima – GIS. Isto tako će se provoditi mјere ažuriranja certifikata sustava upravljanja kvalitetom i procesima te izradom i poboljšanje kvalitete službene web stranice Grada radi informiranja građana.

1. Pokazatelj ishoda: Broj novih Početna vrijednost: 2 Ciljna vrijednost: 7 e-usluga za građane (OI.02.7.35)
2. Pokazatelj ishoda: Broj javnih službenika na 1.000 Početna vrijednost: 15,25 stanovnika Ciljna vrijednost: >16 (OI.02.14.02)
3. Pokazatelj ishoda: E-uprava Početna vrijednost: 0 Ciljna vrijednost: 2 (OI.02.7.22)

Tablica 8:Ciljevi i pokazatelji ishoda za Posebni cilj br. 7: Unaprjeđenje javne infrastrukture

## Izvješće o prethodnom vrednovanju Plana razvoja grada Belišća za razdoblje 2021.-2027.godine

### Posebni cilj br. 6 Plana razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine: "Razvoj lokalne i regionalne infrastrukture radi unaprjeđenja kvalitete života s ciljem ekološke i energetske tranzicije"

1. Pokazatelj ishoda: Stupanj Početna vrijednost: Ciljna vrijednost: > 40% (2027) recikliranja komunalnog otpada (01.02.6.18) 17,3% (2019.)

### Posebni cilj br. 7: „Unaprjeđenje javne infrastrukture“

Posebni cilj br. 7 izravno doprinosi posebnom cilju br. 6 iz Plana razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine putem mјera i aktivnosti usmјerenih na poboljšanje i unapređenje komunalnih usluga i infrastrukture na cijelom području grada Belišća. Isto tako, realizacijom navedenog posebnog cilja usmјeriti će se razvoj i izgradnja javne infrastrukture radi poboljšanja usluga i kvalitete življjenja na području našeg grada.

Realizacija navedenog posebnog cilja će se ostvariti unapređenjem sustava vodoopskrbe i odvodnje, rekonstrukcijom i dogradnjom vodoopskrbnih i kanalizacijskih cjevovoda, izgradnjom, obnovom i održavanjem stambene infrastrukture, izgradnjom pametnog prometnog sustava te izgradnjom i rekonstrukcijom lokalnih i razvrstanih cesta uključujući i izgradnju novih i rekonstrukcijom postojećih nogostupa. Isto tako, navedenim posebnim ciljem će se ostvariti obnovom i uređenjem gradskih i ruralnih trgova i javnih prostora, izgradnjom i opremanjem rekreacijskih zona, biciklističkih i pješačkih staza, javnih površina i gospodarskih zona te izgradnjom i/ili uređenjem vatrogasnih i društvenih domova, sportskih i kulturnih prostora.

1. Pokazatelj ishoda: Početna vrijednost: Ciljna vrijednost: >99 % Stanovništvo priključeno na 92,50 % javnu vodoopskrbu (OI.02.6.35)
2. Pokazatelj ishoda: Održavanje nerazvrstanih cesta Početna vrijednost: 49,27 km Ciljna vrijednost: >=55 km
3. Pokazatelj ishoda: Obnovljene Početna vrijednost: 7,5 Ciljna vrijednost: >=13,5 km i izgrađene biciklističke staze km

Tablica 9: Ciljevi i pokazatelji ishoda za Posebni cilj br. 8: Unaprjeđenje društvene infrastrukture

### Posebni cilj br. 2 Plana razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine: "Razvoj i unaprjeđenje sustava zdravstva i socijalne skrbi"

1. Pokazatelj ishoda: Rashodi za Početna vrijednost: Ciljna vrijednost: > 244 HRK (2027) socijalnu zaštitu JLP®S-a po 224,24 HRK (2020.) stanovniku (01.02.3.63)

### Posebni cilj br. 8: „Unaprjeđenje društvene infrastrukture“

## Izvješće o prethodnom vrednovanju Plana razvoja grada Belišća za razdoblje 2021.-2027.godine

Posebni cilj br. 8 izravno doprinosi posebnom cilju br. 2 iz Plana razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine putem mjera i aktivnosti usmjerenih na osiguranje kvalitetne socijalne zaštite i zdravstvene skrbi uskladenu s visokim standardima Europske unije za sve stanovnike na području grada Belišća. Isto tako, provedbom navedenog posebnog cilja osiguravati će se podrška i omogućiti visoki standardi u sportu, rekreaciji i ostalih oblika sportskih aktivnosti kako u gradskom tako i u ruralnom području grada Belišća.

U ostvarenju ovog posebnog cilja će se težiti prvenstveno jačanjem kompetencija ranjivih skupina kroz programe eko-socijalne ekonomije, unapređenjem skrbi o socijalno isključivim osobama, kroz uključivanje osoba s invaliditetom u život zajednice te unapređenjem životnih uvjeta romske zajednice kao i provođenjem mjera aktivne politike zapošljavanja ranjivih skupina. Realizacijom navedenog posebnog cilja će se omogućiti provedbom aktivnosti na izgradnji, obnovi i održavanju sportske infrastrukture, izgraditi će se nova sportska dvorana i streljana u Zagajcima te obnoviti i izgraditi potrebita sportska igrališta.

1. Pokazatelj ishoda: Rashodi za Početna vrijednost: Ciljna vrijednost: > 90 € socijalnu zaštitu po stanovniku 86,24 €  
(OI.02.3.70)
2. Pokazatelj ishoda: Osobe u Početna vrijednost: 400 Ciljna vrijednost: >400 riziku od siromaštva ili socijalne isključenosti  
(OI.02.3.11)
3. Pokazatelj ishoda: Broj potpora za korištenje obnovljivih izvora energije Početna vrijednost: 0 Ciljana vrijednost: =>20

Tablica 10: Ciljevi i pokazatelji ishoda za Posebni cilj br. 9: Razvoj odgojne i obrazovne infrastrukture

### Posebni cilj br. 3 Plana razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine: "Razvoj i unaprjeđenje odgojno-obrazovne i znanstveno-istraživačke djelatnosti u funkciji gospodarstva i tržišta rada"

1. Pokazatelj ishoda: Bruto Početna vrijednost: Ciljna vrijednost: > 1,3 milijuna HRK (2027) investicije u materijalnu i 994.950 HRK (2020.) nematerijalnu imovinu u području „Obrazovanja“  
(01.02.2.64)

### Posebni cilj br. 9: „Razvoj odgojne i obrazovne infrastrukture“

## Izvješće o prethodnom vrednovanju Plana razvoja grada Belišća za razdoblje 2021.-2027.godine

Posebni cilj br.9. izravno doprinosi posebnom cilju br. 3 iz Plana razvoja osječko-baranjske županije do 2027.godine putem mjera i aktivnosti usmijerenih na razvoj obrazovanja kao snažan poticaj razvoja gospodarskog, kulturnog i ekološki održivog razvoja grada.

Za ostvarenje gore navedenog posebnog cilja izgraditi će se, obnoviti i održavati predškolske ustanove, pokrenuti će se rad i razvoj programa srednje obrtničke škole i dislociranih studija, pokrenuti će se rad i razvoj cijeloživotnog obrazovanja , pokrenuti program obrazovanja te stjecanje novih znanja i vještina prilagođenih tržištu. Razvijati će se formalni i neformalni sustav obrazovanja kao i pokrenuti IT akademija i razvoj robotike.

1. Pokazatelj ishoda: Bruto Početna vrijednost: Ciljna vrijednost: >850.000 € investicije u materijalnu i 700.000 € nematerijalnu imovinu u području obrazovanja (OI.02.2.64)
2. Pokazatelj ishoda: Postotak Početna vrijednost: Ciljna vrijednost: > 30 % stanovništva u dobi od 25-64 28,56 % godine koji su završili visoko obrazovanje (II.02.2.05)
3. Pokazatelj ishoda: Stopa Početna vrijednost: 0 Ciljana vrijednost: > 1 % particije mladih i odraslih u formalnom i neformalnom obrazovanju i ospozobljavanju u zadnjih 12 mjeseci (OI.02.2.42)

Tablica 11: Ciljevi i pokazatelji ishoda za Posebni Cilj br. 10: Očuvanje i valorizacija kulturne baštine

### Posebni cilj br. 8 Plana razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine: "Jačanje kapaciteta, spremnosti i otpornosti zajednice na rizike"

1. Pokazatelj ishoda: rashodi za Početna vrijednost: Ciljna vrijednost: >= 12 HRK (2027) civilnu zaštitu po stanovniku 10,54 HRK (2020.) (01.02.10.24)

### Posebni cilj br. 10: „Očuvanje i valorizacija kulturne baštine“

Posebni cilj br. 10 izravno doprinosi posebnom cilju br. 8 iz Plana razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine putem mjera i aktivnosti usmijerenih na osiguranje uvjeta za unapređenje i razvoj kulturnih programa te podizanje svijesti lokalnog stanovništva o korištenju kulturne baštine i njeno očuvanje.

Za realizaciju ovog posebnog cilja izgraditi će se , obnoviti i održivo koristiti kulturna baštine te razvijati i unaprijediti programi iz područja kulture.

1. Pokazatelj ishoda: Rashodi za Početna vrijednost: Ciljna vrijednost: > 30 € kulturu JLP®S po stanovniku 28,50 € (OI.02.8.49)
2. Pokazatelj ishoda: Udio Početna vrijednost: 2,5 Ciljna vrijednost: > 3 % kulture u proračunu javnog % sektora (OI.02.8.17)
3. Pokazatelj ishoda: Izdaci Početna vrijednost: 75 € Ciljna vrijednost: > 80 € kućanstava za kulturu (OI.02.8.15)

Tablica 12: Ciljevi i pokazatelji ishoda za Posebni cilj br. 11: Razvoj međunarodnih odnosa i multietničke suradnje

### Posebni cilj br. 12 Plana razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine: "Podrška digitalnoj tranziciji društva i gospodarstva"

1. Pokazatelj ishoda: Postotak Početna vrijednost: 81% Ciljna vrijednost: 89% (2027) informatičke pismenosti (2020.) stanovnika u segmentu korištenja interneta (01.02.7.38)

#### Posebni cilj br. 11: „Razvoj međunarodnih odnosa i multietničke suradnje“

Posebni cilj br. 11 izravno doprinosi posebnom cilju br. 12 iz Plana razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine putem mjera i aktivnosti usmjerenih na razvijanje svijesti o vrijednostima i prednostima multietničkog i multikulturalnog društva.

Za ostvarenje ovog posebnog cilja provoditi će se projekti jačanja svijesti o multietničnosti, multikulturalnosti i suradnje, projekti suradnje s prijateljskim gradovima, projekti očuvanja nacionalnog i vjerskog identiteta te projekti u svrhu ostvarivanja manjinskih prava. Isto tako provoditi će se aktivnosti usmjerene na projekte prekogranične suradnje, sudjelovanjem u međunarodnim projektima, jačanjem suradnje s prijateljskim gradovima, poticanjem mobilnosti građana, posebno mladih, organizacijom međunarodnih konferencija, sajmova i kampova, poticanjem korištenja informacijsko-komunikacijskih tehnologija, te promocijom hrvatskog jezika i kulture.

1. Pokazatelj ishoda: Broj Početna vrijednost: 109 Ciljna vrijednost: >= 110 aktivnih udruga na području grada (OI.02.13.29)
2. Pokazatelj ishoda: Broj Početna vrijednost: 315 Ciljna vrijednost: > 390 zaposlenih na 1.000 stanovnika (OI.02.13.28)
3. Pokazatelj ishoda: Ukupni Početna vrijednost: Ciljana vrijednost: > 1.100 € proračunski prihodi poslovanja 1.050 € JLP®S po stanovniku (OI.02.13.34)

Tablica 13: Ciljevi i pokazatelji ishoda za Posebni cilj br. 12: Demografska obnova i bolji položaj obitelji

#### Posebni cilj br. 1 Plana razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine: "Podrška demografskoj revitalizaciji i osnaživanju obitelji"

1. Pokazatelj ishoda: Iznos Početna vrijednost: 2,14 Ciljna vrijednost: >= 2,5 milijuna HRK (2027) isplaćenih potpora za milijuna HRK (2020.) novorođenu djecu (01.02.3.64)

#### Posebni cilj br. 12: „Demografska obnova i bolji položaj obitelji“

Posebni cilj br. 12 izravno doprinosi posebnom cilju br. 1 iz Plana razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine putem mjera i aktivnosti usmjerenih na unapređenje i revitalizaciju položaja obitelji i mladih te aktivnosti i mjera na ublažavanje negativnih demografskih trendova i poboljšanja života obitelji s djecom i mladih.

Za ostvarenje ovog posebnog cilja provoditi će se aktivnosti poticanja zadržavanja mladih i obitelji na području grada, zatim će se poticati privlačenja visokoobrazovnih mladih osoba na području grada, kao i poticanje za novorođene osobe te izgradnjom poticajnog okruženja za mlade i obitelji.

1. Pokazatelj ishoda: Iznos Početna vrijednost: Ciljna vrijednost: 700.000 € isplaćenih potpora za 100.000 € novorođenu djecu (01.02.3.64)

Mjera 13.1. za posebni cilj 13. izravno doprinosi strateškom cilju 7. iz Nacionalne razvojne strategije Republike Hrvatske do 2030. godine putem mjera i aktivnosti usmjerenih na stvaranje poticajnog okruženja za razvoj civilnog društva i zajednice u kojoj građani i organizacije civilnog društva u skladu s načelima održivog razvoja i djelovanja za opće dobro sudjeluju u ostvarivanju društva blagostanja i jednakih prilika za sve. Za realizaciju navedenog posebnog cilja razvijati će se sustav podrške organizacijama civilnog društva, jačanje vidljivosti i održivosti OCD, izgraditi, obnoviti i održavati društvene domove te osnažiti aktivnosti mladih.

## Izvješće o prethodnom vrednovanju Plana razvoja grada Belišća za razdoblje 2021.-2027.godine

Tablica 14: Ciljevi i pokazatelji ishoda za Posebni cilj br. 13: Razvoj civilnog društva

**Posebni cilj br. 4 Plana razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine: "Jačanje zajednice i civilnog društva u funkciji poticanja aktivnog i kvalitetnog života građana"**

Pokazatelj ishoda: Broj Početna vrijednost: Ciljna vrijednost:  $\geq 4.100$   
(2027) aktivnih udružuju na području 3.820 (2021.) županije (01.02.13.29)

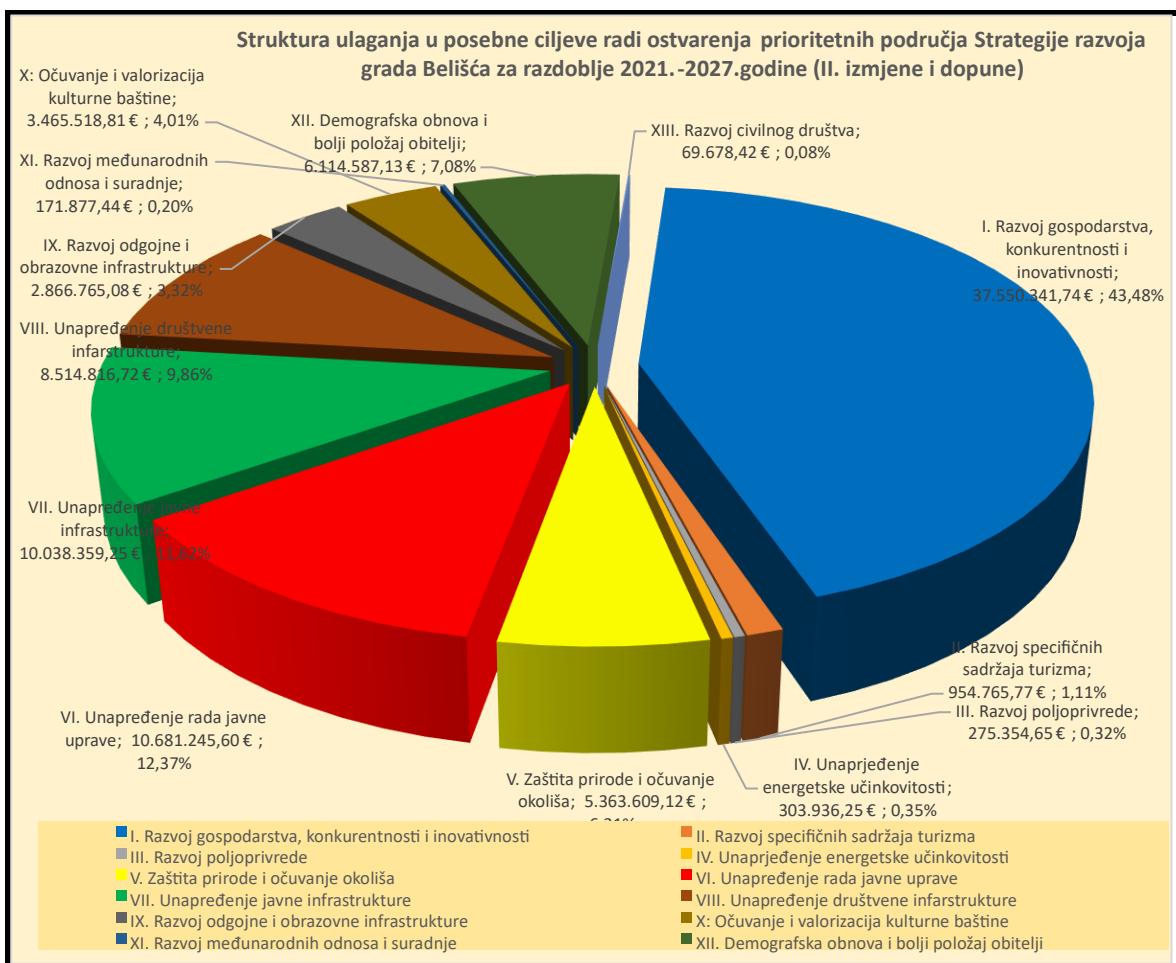
**Posebni cilj br. 13: „Razvoj civilnog društva“**

Posebni cilj br. 13 izravno doprinosi posebnom cilju br. 4 iz Plana razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine putem mјera i aktivnosti usmjerenih na stvaranje poticajnog okruženja za razvoj civilnog društva i zajednice u kojoj građani i organizacije civilnog društva u skladu s načelima održivog razvoja i djelovanja za opće dobro sudjeluju u ostvarivanju društva blagostanja i jednakih prilika za sve.

Za realizaciju navedenog posebnog cilja razvijati će se sustav podrške organizacijama civilnog društva, jačanje vidljivosti i održivosti OCD, izgraditi, obnoviti i održavati društvene domove te osnažiti aktivnosti mladih.

Pokazatelj ishoda: broj Početna vrijednost: 0 Ciljna vrijednost:  $\geq 5$   
izgrađenih i održavanih  
društvenih domova

Izvor: Strategija (plan) razvoja grada Belišća za razdoblje 2021. - 2027.godine



Grafikon 1: Struktura ulaganja u posebne ciljeve radi ostvarenja strateških ciljeva Strategije razvoja grada Belišća za razdoblje 2021. - 2027.godine (II. izmjene i dopune)

**Izvješće o prethodnom vrednovanju Plana razvoja grada Belišća za razdoblje 2021.-2027.godine**

Tablica 15: Pregled razvojnih projekata za provedbu Strategije (plana) razvoja grada Belišća za razdoblje 2021. - 2027.godine ( II. izmjene i dopune)Strateški razvojni projekti Grada Belišća

| Broj projekta | Naziv projekta   | Procijenjena vrijednost projekta | Procijenjena vrijednost projekta | Vrijeme provedbe projekta |
|---------------|--|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------|
|               |  | I. izmjene i dopune              | II. izmjene i dopune             |                           |
| 0             | 1  | 2                                | 3                                | 4                         |
| 1.            | FASEP  | 271.578.968,00 kn                | 36.044.723,34 €                  | 2020.- 2023.              |
| 2.            | Tvornica tissue papira u Belišću   | 150.095.008,00 kn                | 19.921.030,99 €                  | 2021.-2023.               |
| 3.            | Obnova palače Gutmann i uređenju pristupnih površina između zgrada zaštićene kulturne baštine  | 21.407.634,56 kn                 | 2.841.281,38 €                   | 2019.-2023.               |
| 4.            | Solarne elektrane  | 4.000.000,00 kn                  | 530.891,23 €                     | 2023.-2024.               |
| 5.            | Novi Polet - Izgradnja proizvodnog poduzetničkog inkubatora II   | 6.357.724,16 kn                  | 843.815,01 €                     | 2021.- 2023.              |
| 6.            | Rekonstrukcija Trga slobode u Bistrincima  | 1.600.000,00 kn                  | 212.356,49 €                     | 2023.-2025.               |
| 7.            | Rekonstrukcija nerazvrstane česte u Bistrincima - ulica Matije Gupca i Beliščanska ulica   | 2.650.140,63 kn                  | 351.734,11 €                     | 2019. – 2020.             |
| 8.            | Rekonstrukcija i dogradnja vatrogasnog i društvenog doma i izgradnja pomoćne zgrade u Bistrincima  | 2.384.580,75 kn                  | 316.488,25 €                     | 2020. – 2022.             |
| 9.            | Izgradnja stanova u društveno poticanoj stanogradnji (POS II)  | 15.000.000,00 kn                 | 1.990.842,13 €                   | 2023. – 2025.             |
| 10.           | Projekt „VICINaD“ (HUHR) - revitalizacija industrijske baštine (Spomen-vlak) - Izvođenje konzervatorsko restauratorskih radova na obnovi Gutmannovog parnog vlaka i radovi na izgradnji nadstrešnice | 2.341.496,00 kn                  | 310.769,93 €                     | 2021. – 2022.             |
| 11.           | Izgradnja pristaništa za riječna plovila u Bistrincima na obali rijeke Drave   | 15.000.000,00 kn                 | 1.990.842,13 €                   | 2025.-2027.               |
| 12.           | IT Akademija, STEM područja – razvoj robotike  | 1.185.085,00 kn                  | 157.287,81 €                     | 2024.-2025.               |
| 13.           | Izgradnja socijalnih stanova u Belišću (APN)   | 15.000.000,00 kn                 | 1.990.842,13 €                   | 2024. – 2026.             |
| 14.           | Rekonstrukcije zgrade "Mitrovica u Belišću (ESCO/APN)  | 2.000.000,00 kn                  | 265.445,62 €                     | 2024.-2025.               |
| 15            | Izgradnja istočne tribine i atletske staze Gradskog stadiona u Belišću   | 5.154.800,00 kn                  | 958.333,00 €                     | 2023.-2024.               |
| 16.           | TURESPIN - rekonstrukcija bazena i izgradnja turističko-rekreacijske i sportske infrastrukture Belišća   | -                                | 6.904.653,00 €                   | 2023.-2024.               |
| 17.           | Izgradnja dječjeg vrtića u prigradskom naselju Bistrinci   | 9.375.000,00 kn                  | 1.244.276,33 €                   | 2024.-2025.               |

## 5. Metodološki pristup

Metodologija korištena za vrednovanje tijekom izrade Strategije (Plana) razvoja grada Belišća i izradu Završnog izvještaja u skladu je s propisima Pravilnika o provedbi postupka vrednovanja akata strateškog planiranja od nacionalnog interesa i od interesa za jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave („Narodne novine“ br. 44/23).

Vrednovanje tijekom izrade je usmjereni prvenstveno na analizu snaga, slabosti i razvojnog potencijala te pruža relevantnim dionicima prethodnu prosudbu o tome jesu li razvojna pitanja ispravno utvrđena, jesu li predložena strategija i ciljevi relevantni, je li vidljiva koherentnost u odnosu na nadređene politike i smjernice, jesu li očekivani učinci realni i sl.

Postupak ocjene Strategije (Plana) razvoja grada Belišća u fazi vrednovanja tijekom izrade uključivao je:

- 1) tehničku provjeru dokumenta sukladno Zakon o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske („Narodne novine“ br.147/14, 123/17, 118/18), Uredbom o smjernicama za izradu akta strateškog planiranja od nacionalnog značaja i od značaja za jedinice lokalne i područne samouprave te Priručnikom o strateškom planiranju, verzija 3.0., svibanj 2020.
- 2) provjeru metodološke i sadržajne relevantnosti, koherentnosti i efektivnosti u skladu s osnovnim i dodatnim kriterijima sukladno Pravilniku o provedbi postupka vrednovanja akata strateškog planiranja od nacionalnog interesa i od interesa za jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave („Narodne novine“ br. 44/23).

Sve faze vrednovanja akata strateškog planiranja planiraju se i pro vode u skladu s načelima pravovremenosti, razmernosti, neovisnosti, vjerodostojnosti, partnerstva, korisnosti i transparentnosti.

Ocjena Strategije (Plana) razvoja grada Belišća u fazi prethodnog vrednovanja provodi se uz pomoć sljedećih obaveznih kriterija vrednovanja:

- a) važnost (relevantnost) kojom se provjerava jesu li ciljevi i prioriteti akta strateškog planiranja utemeljeni na stvarnim potrebama i razvojnim potencijalima odnosno do koje mjere su ciljevi opravdani u odnosu na potrebe,
- b) djelotvornost (efektivnost) kojom se uspoređuje što je ostvareno u odnosu na planirano odnosno do koje mjere su ciljevi ostvarenii te do koje mjere se očekuje da će se ostvariti,
- c) usklađenost (koherentnost) podrazumijeva da se uključuje unutarnju i vanjsku usklađenost akta strateškog planiranja, odnosno logiku strategije; utvrđuje se jesu li odabrani prioriteti i mjere komplementarni i povezani, je li akt strateškog planiranja u skladu s relevantnim nacionalnim dokumentima. Vanjska usklađenost podrazumijeva usklađenost između ciljeva akta strateškog planiranja s ciljevima drugih javnih intervencija koje su s njim povezane. Unutarnja usklađenost podrazumijeva usklađenost ciljeva akta strateškog planiranja. Unutarnja povezanost implicira da postoji hijerarhija ciljeva, s time da hijerarhijski niži ciljevi logično doprinose ostvarenju viših ciljeva.

Uz navedene obavezne kriterije u procesu prethodnog vrednovanja korišteni su sljedeći dodatni kriteriji:

## Izvješće o prethodnom vrednovanju Plana razvoja grada Belišća za razdoblje 2021.-2027.godine

- a) **učinkovitost (efikasnost)** kojim se podrazumijeva postizanje željenog rezultata s minimalnim troškovima, odnosno postizanje najboljeg rezultata za danu razinu resursa;
- b) **dosljednost (konzistentnost)** koji se odnosi na jasnoću i pridržavanje ciljeva i prioriteta u odnosu na viziju politike;
- c) **komplementarnost**, odnosno mjera u kojoj intervencija podržava druge javne politike;
- d) **održivost** kojom se ocjenjuju mjere u kojima je izgledno da će učinci intervencije trajati nakon što ona završi, odnosno razmatra se jesu li rezultati, uključujući institucionalne promjene, trajni te može li se pretpostaviti da će biti trajni;
- e) **jednakost**, odnosno do je mjere su ravnopravno raspoređeni učinci u odnosu na različite dionike, regije, rodnu pripadnost i sl.
- f) **prihvatljivost** kojom se izražava pozitivna ili negativna percepcija dionika i javnosti u odnosu na intervenciju.

## 6. Nalazi

Strategija (Plan) razvoja grada Belišća vrednovana je uz uvažavanje osnovnih i dodatnih kriterija vrednovanja i evaluacijskih pitanja kako slijedi:

### 6.1. Ocjena analize stanja

Osnovni kriteriji koji su korišteni prilikom vrednovanja ovog dijela Plana razvoja bili su važnost (relevantnost) te dodatni kriterij – jasnoća.

Prilikom ocjene osnovne analize stanja, vrednovanje se provodilo korištenjem sljedećih evaluacijskih pitanja:

- Je li analiza iscrpna i dovršena ?
- Je li uključena analiza kako urbanog tako i ruralnog dijela zadanog područja (naselja)?
- Prepoznaje li analiza stanja ključna uska grla razvoja u svakom od relevantnih sektora?
- Je li analiza temeljena na pouzdanim, recentnim podacima te da li su podaci odgovarajuće prezentirani?
- Jesu li pokrivena sva relevantna područja analize s odgovarajućom razinom detalja?
- Je li moguće analizu stanja nadopuniti dodatnim nalazima?

Analiza stanja izrađena je vrlo kvalitetno i daje detaljnu sliku grada Belišća, opisano u četiri tematske cjeline: društvo, gospodarstvo, urbano okruženje i upravljanje razvojem. Ona uključuje definiciju obuhvata, kvantitativne i kvalitativne podatke i informacije iz pouzdanih izvora na europskoj (Europska komisija) nacionalnoj razini (npr. DZS, ministarstva i javne agencije itd.), županijskoj i lokalnoj razini. Podaci navedeni u nacrtu Analize stanja su pouzdani i relevantni. Kod provedbe procjene stanja uzeti su u obzir analize i zaključci fokus grupa, prethodnih istraživanja, strateška izvješća, projekti u provedbi i drugi službeni dokumenti.

Istraživanje za analizu trenutnog stanja grada Belišća provođena je u intenzivnoj suradnji s Radnim skupinama (gospodarstvo, infrastrukturu i prostorno uređenje, obrazovanje i sport, poljoprivredu i zaštitu okoliša, turizam i kulturu, zdravstvo i socijalnu skrb). Participativni pristup pri izradi Analize stanja pridonijelo je prepoznavanju zajedničkih razvojnih prioriteta različitih dionika, stvaranju mogućnosti za poticanje i ubrzanje društvenogospodarskog razvoja i uspostavi integriranog razvoja uvažavanjem problema i potreba različitih kategorija dionika regionalnog razvoja.

## Izvješće o prethodnom vrednovanju Plana razvoja grada Belišća za razdoblje 2021.-2027.godine

U Analizu stanja uključeno je dovoljno vizualnih prikaza rezultata analize podataka, a posebno je potrebno pohvaliti korištenje prikaza trendova kroz proteklih nekoliko godina što daje mogućnost predviđanja kretanja pojedine pojave te ujedno rangiranja slabosti i snaga po prioritetima. Uložen je dodatan trud i u izradu usporedbe pojedinih lokalnih i nacionalnih pokazatelja. Gdje je moguće, preporučuje se rezultate analize usporediti i s prosjekom Europske unije u tablicama ili tekstu.

Vrednovanje Analize stanja bio je predmet 1. faze vrednovanja tijekom provedbe, tijekom kojeg je Tim za vrednovanje dostavio komentare i preporuke koje je potrebno usvojiti. Izrađivač Plana razvoja uvažio je sve preporuke, stoga Tim za vrednovanje ocjenjuju Analizu stanja pravilno izrađenom, relevantnom i jasnom.

### 6.2. Ocjena SWOT analize

Osnovni kriteriji koji su korišteni prilikom vrednovanja ovog dijela Strategije (Plana) razvoja bili su važnost (relevantnost) te koherencija (usklađenost).

Prilikom ocjene osnovne analize stanja, vrednovanje se provodilo korištenjem sljedećih evaluacijskih pitanja:

- Proizlazi li SWOT analiza iz analize stanja?
- Identificira li SWOT analiza ključne potencijale za lokalni i regionalni razvoj?
- Je li moguće SWOT nadopuniti dodatnim ključnim elementima?
- Jesu li identificirane snage, slabosti, prilike i prijetnje ispravno raspoređene u odgovarajuće skupine nalaza?
- Postoje li proturječni nalazi prema područjima SWOT analize?

Snage i slabosti definirani su kao zaključci Analize stanja koji su u potpunosti opravdani raspoloživim dokazima. Identificirani nalazi jasno su raspoređeni u odgovarajuće skupine te ne postoje proturječni nalazi prema područjima SWOT analize.

Vrednovanje SWOT analize bio je predmet prve faze vrednovanja tijekom provedbe, tijekom kojeg je Tim za vrednovanje dostavio komentare i preporuke koje je izrađivač Plana razvoja uvažio, stoga Tim za vrednovanje ocjenjuju SWOT analizu pravilno izrađenom, koherentnom, relevantnom i jasnom.

### 6.3. Ocjena strategije

Prilikom procjene relevantnosti strategije procjena se provodila uz pomoć evaluacijskih pitanja iz području relevantnosti, djelotvornosti, dosljednosti, jednakosti i komplementarnosti.

- Je li način na koji su ciljevi, prioriteti i mjeru strukturirani u skladu s potrebama i mogućnostima grada?
- Jesu li u definiciji ciljeva, prioriteta i mera vidljivi naglasci na ključnim snagama i slabostima prepoznatim u SWOT analizi?
- Hoće li provedba razvojnih instrumenata i isporučevina rezultirati željenom promjenom?
- Jesu li mjeru definirane na odgovarajući način?
- Jesu li pokazatelji relevantni i realistični?
- Do koje mjeru se očekuje da će se ciljevi ostvariti?

## Izvješće o prethodnom vrednovanju Plana razvoja grada Belišća za razdoblje 2021.-2027.godine

- Do koje mjere su ravnopravno raspoređeni učinci u odnosu na različite dionike, regije, rodnu pripadnost i sl.?

Plan razvoja temelji na 3 razvojna prioriteta područja koji su jasno opisani, utemeljeni na izazovima i povezani s ciljevima i vizijom razvoja grada Belišća. Posebnim ciljevima se ostvaruju strateški prioriteti iz planskog dokumenta. Ciljevi su opisani na odgovarajući način te uključuju sljedeće informacije o pojedinom cilju: svrha i izazov (relevantnost), obrazloženje, popis mjera i aktivnosti te popis pokazatelja ishoda.

Za svaki posebni cilj opisan je doprinos provedbi odgovarajućeg posebnog cilja iz hijerarhijski nadređenih akata strateškog planiranja (Plan razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine).

Svakom cilju pridružene su razvojne mjere i aktivnosti koji se razrađuju u Provedbenom programu grada Belišća za razdoblje c2021.-2025.godine. Mjera je skup međusobno povezanih aktivnosti i projekata u određenom upravnom području kojom se izravno ostvaruje posebni cilj, a neizravno se pridonosi ostvarenju strateškog cilja. U Planu razvoja, mjere su realistične, jasno definirane, povezane s ciljevima i pokazateljima te su međusobno komplementarne.

Aktivnosti su nizovi specifičnih i međusobno povezanih radnji u okviru projekta ili nekog drugog provedbenog mehanizma, čija provedba izravno vodi ostvarenju mjere, a neizravno ostvarenju posebnog cilja. Uvezši u obzir opseg i kapacitete grada Belišća, mišljenje je Tima za vrednovanje da su aktivnosti primjerne zahtjevnosti te je njihova realizacija izgledna.

Pokazatelji ishoda mjerljivi su i logički povezani s posebnim ciljevima te sadrže polaznu i ciljnu vrijednost koja im omogućava praćenje, izvješćivanje i vrednovanje uspješnosti u postizanju ciljeva. Također, osigurana je povezanost s pokazateljima Plana razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine. Izrađivač je koristio pokazatelje iz Biblioteke pokazatelja.

Projekt je niz međusobno povezanih aktivnosti koje se odvijaju određenim redoslijedom radi postizanja ciljeva unutar određenog razdoblja i određenih finansijskih sredstava. Projekti su povezani s mjerama i ciljevima, a svaki pojedini projekt pridonosi ostvarenju određenog pokazatelja ishoda, a time i ostvarenju posebnih ciljeva. Ukupno ima 17 projekata od razvojnog značaja za grad Belišće te su različite razine obuhvata i utjecaja.

Zaključno, ocjena strategije je pozitivna.

### 6.4. Ocjena vizije

Ocjena strategije provodila se uz pomoć evaluacijskih pitanja u područjima relevantnosti (važnosti), djelotvornosti i unutarnje usklađenosti. Prilikom procjene kvalitete odabralih ciljeva, prioriteta i mjera, koristila su se prethodno definirana evaluacijska pitanja.

- Je li definirana vizija relevantna i usklađena?
- Je li definirana vizija jasno formulirana?
- Do koje mjere se očekuje da će se vizija ostvariti?

Vizija grad Belišća proizlazi iz intenzivnih javnih konzultacija i glasi: "Grad zadovoljnih ljudi, industrijsko, obrazovno i kulturno središte sjeverozapadnog dijela Osječko-baranjske županije. Suvremeni rad koji sinergijom održivog razvoja gospodarstva i urbanog i ruralnog prostora, utemeljenog na ljudskim i prirodnim potencijalima, kulturnoj baštini i sportskoj tradiciji, osigurava kvalitetan standard življenja, poštujući multikulturalnost i multietičnost ugrađene u temelje nastanka i razvoja grada, osigurava jednak pristup i jednake mogućnosti svima, a posebno mladima, novim idejama i inovacijama". Vizija bi bila jasnija da je sažeta i usredotočena samo na tri ključna

## Izvješće o prethodnom vrednovanju Plana razvoja grada Belišća za razdoblje 2021.-2027.godine

razvojna područja te je potrebno uzeti u obzir i motivacijsku komponentu koja će ključne dionike i građane inspirirati da aktivno sudjeluju u razvoju grada Belišća.

Predložena Vizija izravno odgovara osnovnim lokalnim, regionalnim i nacionalnim izazovima (negativne demografske promjene, klimatske promjene i sl.), te artikulira lokalne, nacionalne i regionalne aspiracije stoga zaključujemo kako je postoji odgovarajuća unutarnja i vanjska povezanost.

### 6.5. Ocjena vanjske usklađenosti

Ocjena vanjske usklađenosti (koherencnost) provodi se na temelju sljedećih evaluacijskih pitanja:

- Jesu li odabrani ciljevi usklađeni sa ostalim strategijama grada Belišća?
- Jesu li odabrani ciljevi usklađeni sa Planom razvoja Osječko-baranjske županije?
- Jesu li odabrani ciljevi usklađeni sa nacionalnom i drugim relevantnim strategijama?

Ciljevi, mjere i projekti navedeni i objašnjeni u strateškom dokumentu jesu u skladu s Planom razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine, kao i Nacionalnom strategijom razvoja Republike Hrvatske do 2030.godine. Zaključuje se kako je ostvarena visoka razina vanjske koherencnosti, stoga je ocjena pozitivna.

### 6.6. Ocjena unutarnje usklađenosti

Procjena unutarnje koherencnosti provodi se uz pomoć sljedećih evaluacijskih pitanja:

- Da li strategija proizlazi iz analize stanja?
- Jesu li u definiciji ciljeva, prioriteta i mjera vidljivi naglasci na ključnim snagama i slabostima prepoznatim u SWOT analizi?
- Jesu li ciljevi komplementarni? Ima li preklapanja među njima?
- Jesu li prioriteti i mjere jasno razgraničeni, te da li postoji sinergija između ciljeva te između prioriteta i mjera?
- Da li je razvidno da realizacija pojedinog prioriteta ili mjere dovodi u pitanje uspješnu realizaciju drugog prioriteta ili mjere?

Strategija, tj. strateški okvir proizlazi iz snaga, slabosti, potencijala i prijetnji grada Belišća koji su opisani u Analizi stanja, a temelje se na pouzdanim podacima prikupljenim iz službenih izvora te na temelju informacija dostavljenih od strane radnih skupina. Ciljevi i mjere izravno pridonose rješavanju značajnih lokalnih izazova kao npr. pad ukupnog broja stanovnika, visok udio starog stanovništva, slaba prometna povezanost, niži stupanj razvijenosti i kvalitete života, nedostatak osnovne komunalne infrastrukture, ali su ujedno usmjerene i na iskorištanje prepoznatih potencijala kao npr. razvoj aktivnog turizma, razvoj ekološke poljoprivrede i dr.

Ciljevi i prioriteti su komplementarni te zajedno doprinose viziji razvoja i razvojnim prioritetima: razvoju gospodarstva, povećanju kvalitete života građana te zaštiti okoliša. Ciljevi su uglavnom međusobno neovisni i moguće ih je provoditi simultano. Ciljevi se ne preklapaju na sadržajnoj razini, a sinergija ciljeva je jasno izrađena.

Ocjena unutarnje koherencnosti je pozitivna.

## 6.7. Ocjena usklađenosti razvojnih projekata

- Odgovaraju li strateški projekti na ključna uska grla razvoja u svakom od relevantnih sektora razvoja? Jesu li strateški projekti pružili odgovarajuća relevantna, djelotvorna, usklađena, dosljedna i održiva rješenja u svakom od relevantnih sektora?
- Jesu li strateški projekti temeljeni na stvarnim internim i eksternim potrebama, potencijalima, trendovima i okolnostima u kontekstu kojih će se provoditi?
- Je li moguće strateške projekte nadopuniti dodatnim intervencijama koje odgovaraju na značajne razvojne probleme i potrebe?
- Odražavaju li strateški projekti u dovoljnoj mjeri najnovije razvojne teme ključne za razvoj?
- Jesu li strateški projekti jasno i kratko formulirani, dobro sadržajno strukturirani i jesu li vidljiva ikakva ponavljanja ili kontradiktornosti?
- Je li moguće strateške projekte dopuniti dodatnim ključnim razvojnim intervencijama?
- Odražavaju li strateški projekti u dovoljnoj mjeri najnovije razvojne teme ključne za razvoj, a kako bi postojala nužna podloga za uspješnu realizaciju u trenutku provedbe?
- Jesu li strateški projekti odabrani i strukturirani u skladu s prepoznatim općim i sektorskim potrebama, mogućnostima razvoja i općom i sektorskog razvojnom logikom?
- Jesu li strateški projekti prepoznali jesu li usuglašeni s ključnim prednostima, prilikama, slabostima i prijetnjama prepoznatim u prethodnim fazama planiranja?
- Predstavljaju li strateški projekti najbolji način da se pridonese ciljevima socioekonomskog razvoja na način da se u najvećoj mogućoj mjeri iskoriste i jačaju prepoznate prednosti i iskoriste sve prepoznate prilike?
- Jesu li predloženi strateški projekti najbolji način pristupa zatečenom stanju socioekonomskog razvoja, i to vodeći računa da se umanje slabosti, kao i moguće prepoznate prijetnje?
- Je li logika strateških projekata takva da odgovara na ključne razvojne prioritete i ciljeve proizašle iz osnovnih nalaza analize stanja, SWOT analize, definicije vizije i misije, odnosno strateškog okvira?
- Jesu li strateški projekti komplementarni? Ima li preklapanja među njima? Postoji li sinergija između strateških projekata?
- Je li razvidno da realizacija pojedinog strateškog projekta usmjerena jednom cilju ili mjeri dovodi u pitanje uspješnu realizaciju drugog strateškog projekta, cilja ili mjere?
- Jesu li strateški projekti usklađeni s relevantnim strateškim dokumentima Osječko baranjske županije ( prvenstveno s Planom razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine)?

Strateški projekti u najvećem dijelu odgovaraju pozitivno na sva gore navedena pitanja. Dio koji se predlaže razmotriti za unapređenje jest osmišljavanje manjeg broja integrativnih projekata koji bi povećali sinergijske efekte ovih intervencija i nadodali potrebne elemente zelene, digitalne i industrijske tranzicije, što bi omogućilo pozitivno odgovaranje na sve gore navedene evaluacijske kriterije do najviše razine usuglašenosti. Tim za vrednovanje predložio je primjere takvih projekata,

## Izvješće o prethodnom vrednovanju Plana razvoja grada Belišća za razdoblje 2021.-2027.godine

a kako je iskazana suglasnost da se takve inicijative mogu i trebaju integrirati u sljedećim fazama u suradnji s nositeljima pojedinih projekata, smatramo da se ovi kriteriji mogu smatrati u potpunosti zadovoljenima pod uvjetom da se isti koraci naprave tijekom sljedećih koraka dovršetka Plana razvoja.

Temeljem svih gore navedenih pitanja napravljena je provjera stupnja usklađenosti akta strateškog planiranja sa svim relevantnim smjernicama za izradu, kao i provjera kvalitete pojedinih analitičkih i planskih elemenata koja je dala pozitivnu ocjenu po svim navedenim kriterijima.

Naime, odgovori na evaluacijska pitanja omogućili su davanje ključnih ocjena koje su u najvećoj mjeri bile pozitivne, a tamo gdje su postojale potrebe za nadopunama i poboljšanjima, izrađivač je nakon svake faze vrednovanja doradio nacrte analizom dostavljenih prijedloga nadopuna i poboljšanja koje je izrađivač u najvećoj mjeri usvajao i integrirao u nove inačice elemenata planskog dokumenta.

Temeljem svega navedenog možemo zaključiti da Plan u ovom obliku u potpunosti slijedi Upute za izradu planova razvoja jedinica područne (regionalne) samouprave strukturom svoga sadržaja i samim sadržajem.

Vizija razvoja usuglašena je s hijerarhijski nadređenom vizijom. Manji nedostatci primijećeni su samo u smislu manjka naglaska na inovacije koje su jedan od ključnih prioriteta EU-a i NRS-a 2030., kao i zbog jasnih i prioritetnih potreba za snažnijim i jednoznačnijim poticanjem društvenih, gospodarskih, a posebice zelenih i digitalnih inovacija na prostoru grada Belišća i u svim sektorima u svrhu pružanja odgovora na pitanja kvalitete života, rada i dostupnosti ključnih usluga, posebice u najugroženijim ruralnim područjima na području grada Belišća. Međutim, i ovakva vizija predstavlja dobru osnovu za razvojno djelovanje.

Srednjoročne razvojne potrebe i potencijali sagledani su kroz logičan slijed koraka koji uključuje analizu stanja, SWOT analizu, prioritete i posebne ciljeve regionalnih razvojnih politika s jasno definiranim početnim i ciljnim vrijednostima temeljenim na podacima iz pouzdanih javnih izvora.

Dokument sadržava terminski plan i indikativni finansijski okvir usmjeren na strateške projekte. Izrađivač je tijekom cijelog postupka uključio velik broj dionika, kontinuirano i kvalitetno komunicirao s timom za vrednovanje i usvojio najveći dio preporuka samih dionika i tima za vrednovanje u vezi s prijedozima nadopuna i poboljšavanjem pojedinih elemenata analitičkog i planskog dijela.

Daljnji manji prijedlozi unapređenja mogući su u jasnjem i preglednjem tabličnom strukturiranju razvojnih problema, potreba i potencijala u osnovnoj analizi i u dijelu intervencijske logike i hodograma provedbe u planskom dijelu, eventualnog uključivanja ili povezivanja dijela postojeće baze lokalnih, mikro regionalnih i strateških županijskih razvojnih projekata i njihove bolje kontekstualne integracije i koordinacije na način da se postignu veći sinergijski učinci, kao i nešto jasnije nadogradnje projekata elementima zelene i digitalne tranzicije u suradnji s njihovim nositeljima i eventualne primjene integriranih strateških teritorijalnih, unutar sektorskih i međusektorskih razvojnih projekata usmjerenih na pružanje odgovora na pitanja kvalitete života, kvalitete i raznovrsnosti radnih mjesta i poticanje društvenih, gospodarskih, tehnoloških i okolišnih inovacija kako bi se još kvalitetnije i izravnije zadovoljili svi kriteriji vrednovanja. Ovi zahvati velikim dijelom ne zahtijevaju značajna ulaganja u infrastrukturu, ne ovise o pojedinostima

## Izvješće o prethodnom vrednovanju Plana razvoja grada Belišća za razdoblje 2021.-2027.godine

prostornog planiranja (jer se uklapaju u postojeće prostorne planove i imaju pozitivan utjecaj na okoliš), uključuju više sektora i mogu kvalitetnije i dinamičnije odgovoriti na izazove otpornosti, industrijske tranzicije i ravnomjernog prostornog razvoja grada, a mogu se ostvariti velikim dijelom i jednostavnim nadovezivanjem i/ili nadogradnjom postojećih ili dodavanjem integrativnih projektnih prijedloga koji povezuju i/ili nadograđuju postojeće projektne prijedloge.

Također, oslanjanje na vlastita i druga javna sredstva, uključujući posebice fondove EU-a, izloženo je rizicima uspješnosti povlačenja ovih sredstava koji su uvjetovani kapacitetima svih dionika uključenih u ove postupke na županijskoj i na nacionalnoj razini, ali i utjecajima kriza kao što su javno-zdravstvene, geopolitičke, ekonomске, financijske i druge krize. Iako su kapaciteti javno privatnog partnerstva također čimbenik rizika, usmjereno na nove modele suradnje sektora i u smjeru javno-privatnih partnerstava za inovacije i razvoj u skladu s europskim i globalnim primjerima najbolje prakse izvjesno su smjer kojem treba posvetiti nešto više pažnje u oblikovanju planskih i provedbenih politika. Posebice se to odnosi na definiciju strateških projekata koji bi mogli imati nešto značajnije istaknutu integraciju ciljeva zelene i digitalne tranzicije, pa se navedeno predlaže poboljšati u koordinaciji s nositeljima predloženih strateških projekata, ali i u promišljanju uključivanja integriranih *soft* projekata u strateške razvojne projekte koji bi izravnije mogli pridonijeti pružanju odgovora na ključne razvojne izazove grada, kao što su primjerice depopulacija i ravnomjerniji razvoj potpomognutih, ruralnih, ali urbanih područja.

Dosadašnja postignuća, reference i kapaciteti grada Belišća i dionika na području grada u korištenju fondovima EU-a izvjesna su garancija uspjeha i u dalnjem razvojnem nastojanju grada i njegovih dionika. Ipak, preporučuje se u provedbenom dijelu primjena analize rizika i prijetnji vezanih za potencijalne probleme koji mogu nastati s obzirom na realne očekivane poteškoće u korištenju fondovima EU-a (kašnjenja), ali i druge potencijalne krize (nastavak situacije u vezi s bolesti COVID-19, ekonomski i financijska kriza, inflacija, problemi s lancima opskrbe, daljnji problemi s depopulacijom i manjom radne snage u ključnim sektorima).

Kako je izrađivač u postupku pripreme za sljedeće faze komunikacije sa zainteresiranim javnošću i dionicima, čime se može uz manje intervencije osigurati uključivanje svih navedenih manjih intervencija u konačnu verziju, a i s obzirom na to da su svi kriteriji vanjskog vrednovanja u najvećoj mogućoj mjeri ispunjeni, možemo reći da Plan razvoja u najvećem dijelu zadovoljava ključne zahtjeve koje postavlja zakonodavni okvir i relevantne upute i smjernice, kao i da predstavlja kvalitetan razvojni dokument koji je relevantan, konzistentan, koherentan i dobro pripremljen za upućivanje u postupak javnog savjetovanja, a potom i u postupak formalnog usvajanja.

## 7. Zaključak

Izrada Plana razvoja grada Belišća za razdoblje 2021. – 2027.godine. temeljena je na svim relevantnim uputama i smjernicama, i to uz sudjelovanje širokog kruga relevantnih dionika koji su svoje doprinose davali putem sudjelovanja u tri (3) radne skupine i kroz dodatna savjetovanja i korespondenciju, a konačne nadopune očekuju se kroz preostala savjetovanja s predstavnicima radnih skupina i kroz postupak javnog savjetovanja.

Unatoč iznimno otežanim uvjetima rada uslijed situacije s bolesti COVID-19, izrađivač je osigurao potrebnu participativnost i sudjelovanje relevantnih dionika u svim fazama izrade Plana razvoja,

## Izvješće o prethodnom vrednovanju Plana razvoja grada Belišća za razdoblje 2021.-2027.godine

kao i kvalitetnu komunikaciju sa svim dionicima, uključujući tim za vrednovanje koji je svoje povratne informacije dao kroz dvije faze prethodnog vanjskog vrednovanja.

S izrađivačem je uspostavljena izvrsna, poticajna i produktivna suradnja na više razina usmenim i pisanim putem, gdje su sva pitanja raspravljena otvoreno, samokritički, uz visoku razinu konsenzusa i razumijevanja svih prijedloga nadopuna i unapređenja.

Ovo je dovelo do toga da je Nacrt Plana izrađen kao dokument zadovoljavajuće razine logičke strukturiranosti, relevantnosti, interne i eksterne koherentnosti i konzistentnosti. Predložene dodatne manje izmjene mogu osigurati dodatnu razinu komplementarnosti, djelotvornosti, učinkovitosti i održivosti za koje smatramo da se mogu uz manje intervencije nadograditi kroz sljedeće faze prije konačnog usvajanja, a posebice usuglašavanjem Plana razvoja s Provedbenim programom grada Belišća za razdoblje od 2021. – 2025. godine kako bi se osigurali potrebni operativni i institucionalni okviri i kapaciteti za realizaciju Plana razvoja, ali i integrirala predložena analiza rizika i prijetnji, kao i mjera za pravodobno prepoznavanje, djelovanje, otklanjanje i/ili ublažavanje rizika i prijetnji. Ovo je posebice važno u kontekstu realnih višestrukih kriza (javnozdravstvena, sigurnosna, ekomska, finansijska, geopolitička, demografska) koje značajno mogu utjecati na učinke i provedivost Plana razvoja.

Uz uvažavanja ovih napomena, smatramo da Plan razvoja grada Belišća može polučiti kvalitetne razvojne rezultate, ali i stvoriti novi okvir za kvalitetno, poticajno i produktivno unutar sektorsko, ali i međusektorsko javno/privatno/civilno partnerstvo u stvaranju konkretnih doprinosa i rješavanju prioritetnih razvojnih problema i potreba, kao i aktiviranju razvojnih snaga, potencijala i prilika na zadovoljstvo svih dionika grada Belišća, a posebice njegovih građana.

## Literatura:

|                                       |   |   |
|---------------------------------------|---|---|
| Sabor Republike Hrvatske              | <b>Nacionalna razvojna strategija Republike Hrvatske do 2030. godine</b>                      | Narodne novine, Zagreb, 2021.                               |
| Ministartsvo turizma i sporta         | <b>Nacionalni plan razvoja održivog turizma do 2027. godine</b>                               | Vlad Republike Hrvatske, Zagreb, 2023.                      |
| Razvojna agencija Slavonija i Baranja | <b>Plan razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.godine</b>                                 | Skupština Osječko-baranjske županije, Osijek, ožujak, 2022. |
| Grad Belišće                          | <b>Strategija razvoja grada Belišća za razdoblje 2021.-2027.godine</b>                        | Gradsko vijeće grada Belišća, Belišće, 2020.godine          |
| Državni zavod za statistiku           | <b>Statističke informacije u 2022.godini</b>  | DZH, Zagreb, 2023.godine                                    |
| Državni zavod za statistiku           | <b>Statističke informacije u 2021.godini</b>  | DZH, Zagreb, 2022.godine                                    |
| Hrvatski zavod za zapošljavanje       | <b>Izvješće o nezaposlenosti i zapošljavanja u Osječko baranjskoj županiji za 2021.godinu</b> | HZZ Područna služba Osijek, Osijek, 2022.godine             |
| European Comission                    | <b>Biodiversity and naturebased solutions</b>   | European Political Strategy Centre, Brussels, 2020.         |
| European Comission:                   | <b>100 Climate-neutral Cities by 2030 – by and for the citizens</b>                           | European Political Strategy Centre, Brussels, 2020.         |
| European Comission:                   | <b>Strategic plan 2020-2024 – European Political Strategy Centre</b>                          | European Political Strategy Centre, Brussels, 2020.         |
| Richard P. Rumelt:                    | <b>Good strategy – bad strategy: The difference and why it matters</b>                        | Profile Books Ltd, London, 2011                             |

Izvješće o prethodnom vrednovanju Plana razvoja grada Belišća za razdoblje 2021.-2027.godine

|  |   |  |
|--|---|--|
| Lafley, A.G. and roger L. M.:                                    | <b>Playing to win How Strategy Really Works</b>                         | Business Book Summaries, London, ISBN 978-1-77544760-3, London, 2015 |
| Collins, J.:   | <b>Good to Great: Why Some Companies Make the Leap and Others Don't</b> | Harper Collins Publisher Inc., New York, 2001                        |
| Thompson, A.A. Jr., Alonso, A., Strickland J. III, Gamble, J.E.: | <b>Strateški menadžment: U potrazi za konkurentskom prednošću</b>       | Mate, Zagreb, 2008.  |

Klas:302-01/23-02/01

Urbroj: 2158-3-06/1-23-13

Belišće, 14. Prosinac 2023.godine